

# La corrupción: el manejo de los recursos económicos del estado Colombiano en la ciudad de Cúcuta

Corruption: the management of the economic resources of the Colombian state in the city of Cúcuta

<sup>1</sup> *Leidy Yajaira Cuellar-Amaya*

<sup>2</sup> *Luis Miguel Moreno-Calderón*

<sup>3</sup> *Lionar Isaac Casanova-Carrillo*

<sup>4</sup> *Ender José Barrientos-Monsalve*

Recibido: Agosto 28 de 2017 Aceptado: noviembre 20 de 2017

## Resumen

El propósito de esta investigación fue develar el desvío de recursos en Cúcuta Norte de Santander ya que se observan problemas en el desvío de recursos que inicialmente son destinados para el beneficio del pueblo y que salen de los impuestos recogidos por el gobierno pero que terminan destinados a otro tipo de rubros; estudios por parte de la red santandereana evidencian los exagerados sobrecostos al momento de las ejecuciones de proyectos para los cuales no se aprecia ninguna contraloría que sancione el mal manejo de ellos. La corrupción viene siendo una ola en constante aumento debido al grado de ineficiencia por parte de las diversas instituciones junto con la discrecionalidad de los funcionarios obviándose la baja probabilidad de ser descubiertos y la falta sanciones justas para con los individuos corruptos. Esta investigación se basó en un estudio interpretativo de diseño documental, en donde se encontraron evidencias de los desvíos de recursos y la pérdida de los bienes públicos para el aprovechamiento de la población del Norte de Santander.

**Palabras clave:** Corrupción, Manejo, Recursos, Proyectos, Infraestructura, mal manejo

<sup>1</sup>Administración financiera, Fundación de Estudios Superiores Comfanorte, Cúcuta-Colombia

<sup>2</sup>Administración financiera, Fundación de Estudios Superiores Comfanorte, Cúcuta-Colombia

<sup>3</sup> Administración financiera, Fundación de Estudios Superiores Comfanorte, Cúcuta-Colombia

<sup>4</sup>Ciencias gerenciales, Fundación de Estudios Superiores Comfanorte, ej\_barrientos@fesc.edu.co, Cúcuta-Colombia

\*Autor de Correspondencia  
Correo: ej\_barrientos@fesc.edu.co

## Abstract

The purpose of this investigation was to reveal the diversion of resources in Cúcuta Norte de Santander and see the problems in the diversion of resources that are used for the benefit of the people and that come out of the taxes recognized by the government but that end up another type of items; studies by the santanderean network show the exaggerated cost overruns at the time of the execution of projects for which no comptroller is seen to sanction their mismanagement. Corruption has been a constantly increasing wave due to the degree of inefficiency on the part of people in relations with public employees. This research is based on an interpretative study of documentary design, where evidence of the deviations of resources and the loss of public goods for the benefit of the population of Norte de Santander are found

**Keywords:** Corruption, Management, Resources, Projects, Infrastructure, mismanagement

## Introducción

Colombia siendo un país de gran diversidad cultural y natural, tiene a su disposición un gran número de recursos en la cual si los dirigentes del gobierno dieran un respectivo manejo de manera equitativa las cosas en el país serian otra cuestión, de ahí surge una palabra que es común escucharla en cualquier parte de Colombia y se pronuncia aún más cuando surge algún suceso sea de carácter informativo o por conocimiento de la mala ejecución de algún plan ya sea de salud, vivienda o alimenticio. La corrupción es una enfermedad y epidemia social que tiende a carcomer la base de la sociedad la cual está siempre con contraposición con la equidad y la conciencia de los intereses en común. La corrupción en Colombia está de los inicios del país donde los ricos sometían a trabajos forzosos a sus esclavos en la cual su remuneración no era la justa quedándose sin obtener su debida compensación, afectando no solo el sostenimiento de la vida sino también los aspectos y valores morales que deben permanecer en los seres humanos.

En este artículo se analizó la corrupción en la región de Norte de Santander más específicamente su capital a la ciudad de Cúcuta estudiando a fondo las casuales del porqué de la corrupción, el mal manejo de recursos en proyectos de infraestructura, en el que cada vez se deja en evidencia en la ciudad viéndose cada vez más en calles importantes de la ciudad mostrando pruebas claras de la problemática, se utilizarán aspectos de carácter informativo en la que se toma de ejemplo las diferentes pruebas del mal que azota a la ciudad, el objetivo del presente artículo será crear cultura a los lectores de la situación que se vive donde si todos trabajaran en unidad para una mejoría se podría lograr y eso se mostraría en diversos planos que desenvuelven la ciudad beneficiando a cada uno de sus habitantes.

## Historia de la Corrupción

A través de la historia se ha visto como la corrupción es un problema el cual abarca cualquier cultura, religión, nivel socioeconómico y género, el primer acto calificado dentro de un marco legal como un acto de corrupción fue el soborno.

Al pasar el tiempo la corrupción se convirtió en un tema mundial debido a los diferentes actos públicos que se vieron afectados por el.

Existen registros antiguos que hablan de la regulación de los distintos actos de corrupción, el primer registro que se encuentra es una ley en contra del soborno en el antiguo Egipto, Zabala(2018), refiere que con ella se castigó a un funcionario del faraón por asociarse con profanadores de tumbas y hacerse el de la vista gorda ante los robos, esta ley declaraba que cualquier juez que aceptara una recompensa de un litigante y se negara a escuchar al adversario era culpable de crimen en contra de la justicia y sujeto a pena capital.

Con respecto a la corrupción, por su parte Compte (2017) afirma que debido a su continua aparición se hizo necesario estudiarla, llamarla por su nombre y tratar de combatirla, pero debido al campo de acción y los alcances que tiene a sido imposible para muchos países, aunque es un tema que afecta a todas las naciones, no todas aplican las políticas anti corrupción como es el caso de Dinamarca, Nueva Zelanda, Finlandia y Suecia que son los países con menor índice de corrupción en el mundo.

## La Corrupción en Colombia

Al hablar de Colombia, que al igual que en cualquier otro país debido a la mala gestión de sus dirigentes presenta este problema, abarcando la mayoría de ciudades y departamentos. Al respecto Lindarte (2017) afirma, que esta presencia de corrupción reflejada en una economía limitada por la misma, genera un atraso latente en el país afectando la confianza en los individuos que la habitan, una de las causas, tal vez más importante es la ineficiencia, la cual reduce la calidad de servicio que las entidades prestan al público, por ende crea estímulos tanto para que el cliente ofrezca dinero a cambio de la obtención del servicio como para que el funcionario se involucre en este tipo de transacciones.

Al mismo tiempo se abre una estrecha brecha con la discrecionalidad en cuanto al cumplimiento de las obligaciones de los funcionarios públicos; un claro ejemplo en Colombia

han sido los llamados carteles de la salud, abarcando desde la hemofilia, presentados en Caquetá y Bolívar, al igual que el sida en Córdoba hasta los planes de alimentación escolar reflejando un patrón común en los casos, los falsos pacientes; por su parte Gudilfredo (2017) refiere que los desembolsos por parte de las gobernaciones sin previa verificación de las solicitudes implementadas por falsos pacientes, provenientes de algunas IPS han permitido que este sea un tema donde se refleja la falta de responsabilidad y control por las diferentes alcaldías o entidades de vigilancia en estos temas.

De la misma manera en Cúcuta Norte de Santander se presentan problemas de desvíos de recursos que inicialmente fueron destinados al servicio y beneficio del pueblo. Por su parte la Red Santandereana Pública que a principios de marzo del 2016 la Cámara Colombiana de la Infraestructura compartió un estudio sobre la transparencia en la contratación estatal. El estudio tuvo en cuenta 1.246 contratos de infraestructura en 45 entidades nacionales en las cuales Cúcuta está al final de la lista, presentó el informe de la Cámara Colombiana de Infraestructura (CCI) dos meses después. Cada proceso licitatorio adelantado por el Municipio de Cúcuta convoca en promedio 1,05 oferentes, lo que hace inexistente la competencia por calidad y precios, dando lugar a sobrecostos para los que no existe ninguna contraloría que los establezca y los sancione.

Cabe destacar que el palacio de justicia de la ciudad el cual debería actuar en esta problemática se queda atrás si está vinculado en tan grave problema, (La Opinión, 2017), “en el Palacio de Justicia ‘Francisco de Paula Santander’ de Cúcuta se está ‘cocinando’ algo que dejaría al descubierto una red de corrupción en la Rama Judicial”, esto impulsó a las autoridades a seguirle el rastro a presuntos actos de corrupción que se estarían dando dentro de la casa de la justicia

### Los golpes de la Corrupción en Norte de Santander

En este orden de ideas en Cúcuta Norte de Santander se presenta esta situación de manera constante, la forma más comunes de verla es en el tema político

o social, donde aquel que se relacione con las personas correctas tendrá diferentes beneficios que otros no tienen, por hacer un poco más de referencia si como empresa se relaciona con el partido o persona adecuada tendrá apoyo para la obtención de diferentes licitaciones públicas con rubros ya establecidos.

Esto generalmente sucede porque en las administraciones no hay una regulación fija o establecida para la contratación de las mismas, solo que cumpla con diversas características que se establecen al momento de hacer la pública la licitación, dado que muchas veces ellos también están involucrados, y la comunidad no hace nada permitiendo que esto siga sucediendo ocasionando que se convierta en un problema más grande día a día. “En el Índice de Transparencia de las entidades públicas correspondiente al periodo 2015-2016, las mejor calificadas quedaron ubicadas en riesgo ‘moderado’, (El tiempo, 2017).

### Analisis Documental

En la tabla 1 se puede observar el análisis documental realizado del tema objeto de estudio.

Tabla 1 Análisis documental

Fuente	Noticia	Analisis
Redactado por: Fausto Iguaran marzo 11 – 2016 informe las 2 orillas	Hurto de dinero para la alimentación escolar en norte de Santander.	La alimentación ha sido una problemática en todo el territorio colombiano, ejemplos claros como la guajira, el choco dejan claro el mal manejo de esta línea de recursos, en Cúcuta, debido al incremento del problema económico que vive la ciudad por diversos factores esta problemática no es para menos, donde se muestra como los diversos recursos destinados no llegan a su objetivo desapareciendo en el resguardo de papeleos legales.
Redactado por: Pedro Miguel Vargas 28/10/2015 Revista Semana	La última resignación de los cucuteños	La corrupción en cualquier parte del planeta está comprobada que viene de la gente que la habita, la cultura es una situación fundamental para el crecimiento de cualquier país, región, departamento, ciudad, pueblo, en donde la unión de sus habitantes generaría transparencia en el manejo de sus fuentes primarias de sostenimiento.
Redactado por: La opinión 15-sep-15	55 elefantes blancos en norte de Santander.	El inicio de proyectos sin terminar a través de los años se viene convirtiendo en una excelente obtención de recursos de parte del gobierno donde durante toda la distribución de dicho recurso se viene tomando parte viniendo de sus dirigentes.

Redactado por la opinión 18-jun-17	Corrupción del palacio de justicia en Cúcuta	Se muestran fuertes denuncias a la dirección principal de la ciudad de Cúcuta norte de Santander dejando ver como el tema de la corrupción ha llegado de manera significativa a cada uno de los lados de los diferentes directivos de la ciudad.
Redactado por: Pedro Duran Barajas 27-mar-17 La silla llena	La corrupción en Cúcuta y el retroceso social	El nombre o reconocimiento por el cual se conozca a una ciudad es algo muy importante por el cual cada ciudadano debe velar, de esta manera esta noticia muestra a Cúcuta en un listado donde es más propensa a la corrupción y desviación de recursos mostrando la realidad de la ciudad donde los indicadores económicos principales muestra el déficit producido por la misma desviación afectando Cúcuta norte de Santander.
Redactado por: Colombia informa. 25-oct-17	Capturan por corrupción al alcalde de Pamplona norte de Santander.	Las ciudades no solo se ven afectada por la problemática de la corrupción también sus pueblos vecinos donde se generan muchos programas ya sean para víctimas del conflicto o adelantamiento reflejado infraestructuralmente por ello la lentitud y la poca evidencia de ello es reflejo de la desviación de los recursos.
Redactado por: El universal 12-jul-16	Capturan a dos jueces de Norte de Santander por corrupción judicial	Se encuentra otro tipo de corrupción como lo es la judicial creando un papeleo falso que permite la obtención, así como la valorización de terrenos de propiedad privada utilizados para el manto del manejo y origen del dinero.
Redactado por: Omar Elías Laguado Nieto 21-feb-18 Asiescucuta.com	“Desnudan la Corrupción de ex alcalde”	Cúcuta muestra algo muy curioso e interesante a su manejo como lo es que la dirección de la ciudad venga directamente de la cárcel donde uno de sus alcaldes esta por corrupción y desvíos de recursos la línea de corrupción es amplia y compleja.
Redactado por: la opinión 16-feb-17	Un ‘hueco’ del que nadie resultó responsable	Cúcuta presenta una de las obras con más hueco fiscal generado como lo fue el proyecto urbanístico en todo el centro de la ciudad que hasta hace poco se generó cierto cambio que a la final fue un medio para ocultar o simplificar el desfaldo generado a la ciudad.
Redactado por: Caracol Radio 14-abr-11	Aseguran a 14 dirigentes políticos de Cúcuta por presunto caso de corrupción.	Ya son varios los años en los cuales la lucha contra la corrupción sigue y sigue donde se viene mostrando como cada vez es más difícil el elegir un dirigente transparente generando cultura en los ciudadanos.

La corrupción en Colombia ha sido un tema de mucha controversia donde se han visto afectado público de cualquier tipo y clase social, mirando solamente una región en específica como lo es norte de Santander Cúcuta, se puede analizar mediante medios informativos como las noticias que salen a la luz se puede evidenciar cómo sus propios dirigentes han trabajado fuertemente por proyectos, que exprimen y perjudican a la ciudadanía afectando parte de alimentos en la ciudad así como la infraestructura en la que esta última en varios sectores de la ciudad se puede observar el hueco que deja a la ciudad.

El gobierno o partidos políticos que conforman la dirección del país así como el de la región que estamos tratando tiene gran trabajo teniendo como objetivo el ataque desde adentro de esta problemática, es un tema de manejo complicado donde ya afecto hasta la parte cultural de la población en la cual, el tema de corrupción se puede observar a diario en un simple reten de tránsito, y así va subiendo a cada una de las facetas por las cuales pasa todo el camino ya se de ejecución de plan de contingencia y un plan de proyecto, de la misma cabe destacar el control que esta ejerce en las diferentes clases sociales donde las más bajas se ven perjudicadas manteniéndose esclavas de sistemas de salud ineficientes, trabajos en lo que explotan a sus trabajadores, sometidos a grandes pagos para asegurar un supuesto futuro mejor en la que el dinero invertido en diferentes programas tiene a perderse cayendo en las manos de las personas que menos se esperan. Se muestran de la misma manera noticias que dejan en evidencia circuitos o grupos de trabajo que cumplen única y exclusivamente con sus propios intereses dejando a la comunidad al desnudo de diversos temas que son de vital importancia a todos por igual como lo son, la alimentación en instituciones para sus estudiantes de jornada continua, y recursos suministrados a familias de escasos recursos, en la que el gobierno lo otorga, pero este no llega a su destino.

Cuando se habla de todos estos temas dejando al descubierto muchas personas y grupos implicados en este tema de cualquier manera posible se llega a olvidar el tema utilizando cualquier medio necesario para silenciar

por ello ya se opta es por no decir nada, no reclamar, no llevar a juicio, por un tema en el que cualquier persona podría llegar a caer como lo es el miedo a ser capturado o ganar problemas que no son necesarios, pero que a la hora de ver las cosas de una manera más profunda las consecuencias no solo las pagaran las presentes sino también las futuras generaciones, que si no se actúa ante esta problema tan grave y complejo que afecta a cada uno de los rincones del hogar que se llama Colombia las consecuencias son graves siendo el hambre y el desempleo un común de la región y sector donde se habita.

### Causas y Consecuencias de la Corrupción

Al describir las causas del porque sucede, son varias, para ello Cepeda, (1994) refiere que: Las causas por las que la corrupción está en constante aumento se deben el grado de ineficiencia en el cual se desarrolla la actividad de las instituciones, con la discrecionalidad de los funcionarios, con el grado de monopolio sobre los servicios que prestan, con los ingresos que pueden obtenerse en las actividades corruptas, con una baja probabilidad de ser descubierto, con unos bajos castigos para las actividades corruptas y con una baja sanción social sobre los individuos corruptos. (s/p)

Las consecuencias de esto vienen siendo; la ineficiencia en la cual se desarrollan las actividades de diferentes instituciones, la mala calidad del control de la gestión pública lo que conlleva a la creación de monopolios en el estado que operan bajo intereses propios, con base en esto los problemas seguirán agravándose de manera continua visualizándose en una mala gestión de los procesos.

Si esta situación no es controlada es muy probable que se sigan viendo los conocidos Elefantes Blancos, los nuevos carteles de la salud, los falsos pacientes, ¿hasta qué punto el pueblo permitirá que esto suceda?, el fin de este problema no llegara por sí solo, solo se verá si la sociedad se despierta y mira que las cosas van mal y que es momento de velar por los intereses y el bienestar propio.

### Conclusión

Si bien es cierto, Cúcuta es una de las ciudades de fronteras latinoamericanas que goza de comercio estable y diverso para el país, por el logro obtenido hace más de cincuenta años de tener libre movilidad de personas y vehículos con el uso de los documentos nacionales y algunos bienes de consumo, dado origen a una creación de hecho de un área metropolitana con grandes características de conurbación urbana y dinámico, en parte, por su cercanía a las ciudades venezolanas de San Antonio y Ureña. Sin embargo, la tensión que se ha presentado entre ambos países hermanos ha afectado el área comercial, económica y social. (Rojas, 2016)

Teniendo en cuenta todas las noticias de carácter informativo en la ciudad acerca de la corrupción se puede analizar como el fraude en todos los tramites de recaudo, ingresos y gastos son cada vez más pronunciados, se muestra claramente la falta de cultura de los dirigente al no tener presente todas las necesidades de la ciudad buscando la iniciación de proyectos como alternativa para poder recaudar más dinero en su propio beneficio generando muchas dificultades en la ciudad de Cúcuta donde los ingresos o dineros recaudados para proyectos en provecho de la ciudad no se completan o se demora mucho su ejecución sin dejar evidencia del recorrido del dinero generando un desfaldo a gran escala donde las investigaciones no paran y con el tiempo dejan al descubierto todos esos procesos de desgaste de los recursos proporcionados mostrando a los ciudadanos como sus dirigentes acaban poco a poco con todo lo financiero y dinero que debe ser proporcionado para el crecimiento y adelantamiento de la ciudad.

Como resultado de este proceso presentado se evidencia el manejo de los recursos desde su historia a nivel global, nacional, regional; exponiendo la gestión de los recursos políticos a nivel local. Las noticias informan y muestran claramente el error en el cual están cayendo los dirigentes de la ciudad de Cúcuta junto con su parte administrativa evidenciando las falencias en gestión de proyectos desde su inicio hasta su conclusión, donde no se terminan y su finalización

es muy demorada por según los informes “falta de recursos”.

## Referencias

Barajas (2017). La corrupción en Cúcuta y el retroceso social. Revista la silla sella. Recuperado de; <http://lasillavacia.com/silla-llena/red-santandereana/historia/la-corrupcion-en-cucuta-y-el-retroceso-social-60330>

Cepeda (1994). Los Jóvenes frente a la corrupción en Colombia. Tesis de grado. Recuperado de; <http://stadium.unad.edu.co/preview/UNAD.php?url=/bitstream/10596/3813/1/51735493.pdf>

Colombia informa (2017). Capturan por corrupción al Alcalde de Pamplona. Recuperado de; <http://www.colombiainforma.info/capturan-por-corrupcion-a-alcalde-de-pamplona-norte-de-santander/>

Compte (2017). La corrupción y su historia. Tesis de grado. Universidad de las Américas Puebla. Recuperado de; [http://catarina.udlap.mx/u\\_dl\\_a/tales/documentos/lri/macias\\_fm/capitulo1.pdf](http://catarina.udlap.mx/u_dl_a/tales/documentos/lri/macias_fm/capitulo1.pdf)

El tiempo (2017). Gran mayoría de entidades públicas están en alto riesgo de corrupción. Recuperado de; <http://www.eltiempo.com/politica/partidos-politicos/informe-de-2017-de-transparencia-por-colombia-sobre-la-corrupcion-81676>

El Universal (2016). Capturan a dos jueces de Norte de Santander por corrupción judicial. Periódico el Universal. Recuperado de; <http://www.eluniversal.com.co/colombia/capturan-dos-jueces-de-norte-de-santander-por-corrupcion-judicial-230212>

Guldifredo (2017). Cerebro de cartel de la hemofilia en Córdoba se entregó. Periódico El Tiempo. Recuperado de; <http://www.eltiempo.com/colombia/cerebro-de-cartel-de-la-hemofilia-en-cordoba-se-entrego-83200>

Iguaran (2016). Hurto de dinero para alimentación escolar. Revista las 2 Orillas. Recuperado de; <https://www.las2orillas.co/se-estan-robando-el-dinero-de-alimentacion-escolar-en-norte-de-santander/>

Laguado (2018). Desnudan la corrupción de ex alcalde. Revista así es Cúcuta. Recuperado de; <http://www.asiescucuta.com/index.php/en/politica/item/10399-desnudan-la-corrupcion-de-ex-alcalde>

La Opinión (2017). El hueco del que nadie resulto responsable. Periódico la Opinión. Recuperado de; <https://www.laopinion.com.co/politica/un-hueco-del-que-nadie-resulto-responsable-128171#OP>

La Opinión (2017). La Corrupción del Palacio de Justicia en Cúcuta. Recuperado de; <https://www.laopinion.com.co/judicial/la-corrupcion-del-palacio-de-justicia-en-cucuta>

La opinión (2015). 35 Elefantes blancos en Norte de Santander. Periódico la Opinión. Recuperado de; <https://www.laopinion.com.co/cucuta/hay-35-elefantes-blancos-en-norte-de-santander-140193#OP>

La Opinión (2017). Corrupción en el palacio de Justicia. Periódico la Opinión. Recuperado de; <https://www.laopinion.com.co/judicial/la-corrupcion-del-palacio-de-justicia-en-cucuta-135276#OP>

Lindarte (2017). ¿Por qué hay tanta corrupción en Colombia? Periódico El Tiempo. Recuperado de; <http://www.eltiempo.com/justicia/delitos/porque-hay-tanta-corrupcion-en-colombia-69024>

Lindarte (2017). Síntomas de la Corrupción. Diario Listín. Recuperado de; <https://www.listindiario.com/puntos-de-vista/2008/5/8/58119/Sintomas-de-la-corrupcion>

Rojas, P. R. (2016). Revista Mundo FESC. Impacto socioeconómico a un año del cierre de la frontera Colombo-Venezolana: Norte de Santander–Estado Táchira (2015-2016). Revista Mundo Fesc, pag 88.

Vargas (2015). La ultima resignación de los cucuteños. Revista Semana. Recuperado de; <https://www.semana.com/opinion/articulo/cucuta-necesita-veeduria-de-recursos-publicos-para-evitar-la-corrupcion-opinion-pedro-vargas/447885-3>

Zabala (2018). Breves apuntes sobre la historia de la corrupción. Juan Roberto Zabala.com. Colombia. Recuperado de; [http://juanrobertozabala.com/index.php?option=com\\_content&view=article&id=76:breves-apuntes-sobre-la-historia-de-la-corrupcion&catid=34:articulos&Itemid=56](http://juanrobertozabala.com/index.php?option=com_content&view=article&id=76:breves-apuntes-sobre-la-historia-de-la-corrupcion&catid=34:articulos&Itemid=56)