



# Las familias élites: política empresarial transgeneracional en Ocaña y Cúcuta – Norte de Santander

## *Elite families: transgenerational business policy in Ocaña and Cúcuta –Norte de Santander*

<sup>a\*</sup>. Luís Alfredo Jiménez-Rodríguez <sup>b</sup>. Edna Yisney Duarte-Barbosa <sup>c</sup>. Sharon Daniela Franco-Jácome <sup>d</sup>. Ramiro Gamboa-Suárez

 a. Doctor en Ciencias Gerenciales- Posdoctor en Investigación Emergente, alfredo.jimenez@unad.edu.co, Fundación de Estudios Superiores Comfanorte, Ocaña, Colombia

 b. Tecnóloga En gestión de Negocios Internacionales, ey\_duarte@fesc.edu.co, Fundación de Estudios Superior Comfanorte, Ocaña. Colombia

 c. Tecnóloga En gestión de Negocios Internacionales, est\_sd\_franco@fesc.edu.co, Fundación de Estudios Superior Comfanorte, Ocaña, Colombia

 d. Doctor en Ciencias Gerenciales, ramiro.gamboa@usco.edu.co, Universidad Surcolombiana, Neiva-Colombia.

Recibido: Julio 1 de 2022 Aceptado: Noviembre 8 de 2022

**Forma de citar:** L.A. Jimenez-Rodríguez, E. Y. Duarte-Barbosa, S. D. Franco-Jácome y R. Gamboa-Suárez, “Las familias élites: política empresarial transgeneracional en Ocaña y Cúcuta - Norte de Santander”, *Mundo Fesc*, vol. 12, no. s1, pp. 36-53, 2022

## Resumen

**Objetivo:** En este manuscrito se hace una revisión general de las familias elites empresariales transgeneracional y sobre la política pública en Ocaña y Cúcuta; élites económicas; y grupos de interés organizados, de masas u orientados a los negocios. **Método** se realiza una revisión sistemática se ordenó la información con la opción de documentos más actuales a los más antiguos de tal manera se dio prioridad a la información reciente como familias elites, transgeneracional, política, elitismo empírico, elitismo normativo, se desarrolló basado en una muestra de 25 artículos científicos en diferentes revistas como Dialnet, SciELO, Scopus, Springer Open, IOP Science. **Resultados** Se describen tradiciones y se caracterizan la política Nortasantandereana y sus familias elites de las ciudades de Ocaña y Cúcuta, determinando diferentes predicciones sobre qué conjuntos de actores tienen cuánta influencia de gran parte de la investigación empírica habla de la influencia política de uno u otro conjunto de personajes, además el análisis multivariado indica que las élites económicas y los grupos organizados que representan los intereses comerciales tienen un impacto independiente sustancial en la política del gobierno de Norte de Santander-Colombia, **Conclusiones.** Se revisó que existe una desaparición de las familias elites, que se encuentran son nuevos actores tanto en lo empresarial como en la política, destacándose una renovación pero un desfallecimiento transgeneracional de las familias tradicionales.

**Palabras clave:** Elites, Empresarial, Familias, Política.

---

Autor para correspondencia:

\*Correo electrónico: alfredo.jimenez@unad.edu.co



## Abstract

Objective: In this manuscript, a general review of transgenerational business elite families and public policy in Ocaña and Cúcuta is made; economic elites; and organized, mass, or business-oriented interest groups. Method: a systematic review is carried out, the information is ordered with the option of the most current documents to the oldest in such a way that priority is given to recent information such as elite families, transgenerational, politics, empirical elitism, normative elitism, it was developed based on a sample of 32 scientific articles in different journals such as Dialnet, SciELO, Scopus, Springer Open, IOP Science. Results Traditions are described and North Santanderean politics and their elite families of the cities of Ocaña and Cúcuta are characterized, determining different predictions about which sets of actors have how much influence of much of the empirical research speaks of the political influence of one or the other. character set, plus multivariate analysis indicates that economic elites and organized groups representing business interests have a substantial independent impact on government policy in Norte de Santander-Colombia, Conclusions. It was reviewed that there is a disappearance of the elite families, who are found to be new actors both in business and in politics, highlighting a renewal but a transgenerational collapse of traditional families.

**Keywords:** Elites, families, business, politics.

## Introducción

Las familias emprendedoras de empresas exitosas se convierten en familias empresariales a medida que las actividades colectivas de la familia crecen con el tiempo más allá de los límites de la empresa original para involucrar mucho más que solo recursos financieros o comerciales. En ese orden, las propias familias empresariales se transforman con el tiempo de la primera generación en sociedades de hermanos cuando los fundadores, contados como la primera generación, entregan las riendas de la empresa a la segunda generación, sus hijos. Posteriormente, surge un consorcio de primos cuando la propiedad de la empresa se transmite a la tercera generación y en adelante. Sin embargo, no se comprende adecuadamente qué pueden hacer las familias empresariales transgeneracionales para evitar el deterioro o desaparición del capital social en la zona de estudio de la región de Norte de Santander especialmente Ocaña y Cúcuta.

Asimismo, las políticas públicas, además de ser un proceso en el cual interactúan los gobiernos con otros actores estatales y no estatales, en el marco de instituciones formales e informales, y a través de instrumentos, estrategias y escenarios, para dar tratamiento sistemático

a problemas de unidos como públicos, se han constituido también en un objeto de estudio que ha derivado en un campo de análisis con límites difusos; lo cual, la teoría de la élite concibe a la sociedad como dividida entre la masa de personas y una minoría gobernante, donde el poder político, el poder de tomar e imponer decisiones válidas para toda la sociedad, siempre pertenece a esta última.

Desde la perspectiva anterior, todos han escuchado el término “élite”, pero muy pocos saben qué significa o a quién se refiere exactamente. Definida por el Diccionario de Cambridge, y citada por [1] la “élite” son “aquellas personas u organizaciones que se consideran las mejores o las más poderosas en comparación con otras de un tipo similar”. Pero, ¿qué los hacen “los mejores” o “los más poderosos” y cómo llegan a esta posición privilegiada? En nuestra sociedad democrática, se asume que la educación, el desempeño y el éxito son decisivos para avanzar a una posición de élite. Supuestamente, cualquiera puede ascender a una posición de élite privilegiada. El acceso abierto a las élites es una de las normas centrales de una democracia representativa. Entonces, la única red de poder de alguna trascendencia en la historia de Norte de Santander-Colombia ha sido la económica,

que bajo el capitalismo genera una clase propietaria de negocios y una clase trabajadora, junto con pequeñas empresas y artesanos calificados que trabajan por cuenta propia, y un número relativamente pequeño de profesionales altamente capacitados, como arquitectos, abogados, médicos, etc.

## Abordaje teórico

La literatura sobre emprendimiento transgeneracional postula que la preservación de una empresa no es posible sin la creación de riqueza y se logra a través del emprendimiento. [2] Para comprender el intrincado papel de la familia, es importante distinguir entre familias emprendedoras (empresariales) y empresariales. Las familias emprendedoras (o emprendedoras) de negocios se conocen como familias propietarias de negocios con un enfoque en la creación de valor empresarial en conjunto (Tabla I); de ese modo, aquellos que adoptan el ángulo de la familia empresarial argumentan que el grupo de propiedad familiar es el nivel de análisis apropiado para determinar qué constituye el éxito, el fracaso y el desempeño empresarial. [3].

Tabla I. Familias emprendedoras y empresarias

	familias emprendedoras empresarias	familias empresariales
Autores (p. ej.,)	Habbershon y Pistrui (2002); Habbershon et al. (2010)	Hamilton (2018) ; Jefe (2018)
Metas de desempeño	Financiero, a través del emprendimiento empresarial	Mantenimiento de lazos sociales, a través de actividades empresariales y no empresariales
Propiedad compartida	Activos que crean riqueza	Múltiples entidades y activos, independientemente del potencial de producción de riqueza
En negocios juntos	Sí	No necesariamente
Múltiples negocios	Sí	Posible
Filantropía	N / A	Si
Oficina familiar	N / A	Si
Inversiones y propiedades	Posible	Si

Cuando se adopta una perspectiva empresarial transgeneracional, representada por las familias empresarias, la supervivencia empresarial por sí sola es una medida insuficiente de la creación de valor por parte de las familias empresarias a lo largo del tiempo. Para capturar la creación de valor a largo plazo, el nivel de análisis debe cambiar de las empresas familiares a las familias detrás de la empresa. [4] Es decir, se debe “seguir el dinero” a la familia. [5] El enfoque singular en la supervivencia empresarial significa que se descuidan las dimensiones clave de la

creación de valor. En lugar de un enfoque en la empresa familiar, un enfoque en la familia misma es particularmente importante en el espíritu empresarial transgeneracional, ya que la empresa familiar evoluciona más allá del negocio original y pasa por diferentes etapas a medida que se involucran nuevas generaciones.

La última medida del éxito es la capacidad de la familia empresarial para mantenerse como un grupo propietario en lugar de la longevidad de un negocio en particular.

[6] [7] Si bien la longevidad de la empresa familiar generalmente se conceptualiza a nivel comercial (p. ej., en términos de desempeño), mantener una familia empresarial transgeneracional requiere que la familia extendida tenga la intención de perseguir objetivos comunes como grupo para las generaciones posteriores. [8] [9] [10] A medida que la familia se dispersa (en términos de relaciones, bienes, residencia) y tiene menos conexión con la empresa fundadora, la cohesión familiar disminuye y surgen problemas de propiedad pasiva. [11] Los propietarios pasivos tienen una mayor tendencia a ver la empresa como una ‘vaca de ingresos’ [12] y los propietarios activos también pueden aprovecharse fácilmente de ellos debido a las asimetrías de información familiar. [13]

Abordando la arista de la teoría élite concibe a la sociedad como dividida entre la masa de personas y una minoría gobernante, donde el poder político, el poder de tomar e imponer decisiones válidas para toda la sociedad, siempre pertenece a esta última. El propósito de los teóricos de élite es encontrar una explicación científica al hecho de que, sin importar cuándo ni dónde, en toda sociedad, la mayoría de los recursos existentes, económicos, intelectuales y culturales, se concentran en manos de un pequeño grupo de individuos. Que los utilizan para ejercer poder sobre el resto de la población.

En ese sentido, la pregunta normativa básica que subyace a la teoría de la élite es si el poder relativo de cualquier grupo debe exceder su tamaño relativo. La respuesta afirmativa se remonta a la antigua Grecia, donde se defendía la influencia desproporcionada de minorías distinguidas por referencia a su sabiduría o virtud superiores, como en la clase de gobernantes “guardianes” de Platón. El precursor griego de la aristocracia inglesa (aristokratia) se refería al gobierno de “los mejores hombres” (los aristoi) lo empírico. La

suposición detrás de la defensa del gobierno de élite en ese momento era la distribución desigual de los mejores rasgos humanos.

Sin embargo, la inevitabilidad del gobierno de la élite no podía darse por sentada, como lo atestigua el hecho de que los escritores políticos antiguos, medievales y modernos emprendieron una lucha constante contra el gobierno de la gente común, o la democracia, que a menudo se equiparaba con la ausencia de orden o anarquía. Esa postura explícitamente antidemocrática fue característica de escritores cristianos como Tomás de Aquino, el teólogo del siglo XIII. La palabra francesa élite, de la que se toma el inglés moderno, significa simplemente “los elegidos” o “los elegidos” y, por lo tanto, se adapta a la noción de que las personas con una habilidad sobresaliente tienen su poder y sus privilegios por sanción divina.

Citando a [14] fue el último gran escritor político en casar explícitamente el elitismo empírico con el elitismo normativo. Aunque influenciados por [14], los enfoques posteriores, como el conductismo y la teoría de la elección racional, estaban destinados a ser neutrales. Sin embargo, la teoría de la elección racional fortaleció el elitismo empírico al ofrecer nuevos argumentos para la inevitabilidad del gobierno de la élite.

Según la teoría de las élites, es evidente que todas las formas de gobierno son esencialmente oligarquías, que utilizan diferentes valores y principios para justificar la lucha por el poder y manipular el consentimiento de los gobernados. A principios del siglo XX, un número creciente de estudios abordaron este fenómeno, pero el tema se volvió dominante recién a partir de la segunda mitad del siglo XX, cuando se afianzó una declinación más empírica de las disciplinas de la sociología y la ciencia política. Ahora bien, la teoría de élite, en ciencia política, perspectiva teórica según [15] los asuntos de una comunidad son

manejados mejor por un pequeño subconjunto de sus miembros y en las sociedades modernas tal arreglo es de hecho inevitable. Estos dos principios son ideológicamente aliados pero lógicamente separables.

En ese orden, las teorías de las élites han sido un tema dominante en la historia del pensamiento occidental” desde principios del siglo pasado. Han atraído la atención de politólogos y sociólogos de todo el mundo, especialmente de aquellos interesados en los estudios de distribución de poder, influencia y autoridad para la toma de decisiones en la sociedad. Se ha argumentado que estas teorías no sólo son relevantes sino una ayuda indispensable para la comprensión de la estructura de poder y los procesos de poder en cualquier país de cualquier variedad que sea. [16]

### ***Dominación de la élite económica.***

Una tradición teórica bastante diferente sostiene que la formulación de políticas en Colombia está dominada por personas que tienen recursos económicos sustanciales, es decir, altos niveles de ingresos o riqueza, incluida, entre otras, la propiedad de empresas comerciales. No todas las “teorías de élite” comparten este enfoque. Algunos enfatizan el estatus social o la posición institucional, como la ocupación de roles gerenciales clave en corporaciones, o posiciones de alto nivel en partidos políticos, en las ramas ejecutiva, legislativa o judicial del gobierno, o en los rangos más altos de las fuerzas armadas. Algunas teorías de élite postulan una amalgama de élites, definida por combinaciones de estatus social, recursos económicos y posiciones institucionales, que logran un grado de unidad a través de antecedentes comunes, intereses coincidentes e interacciones sociales.

Dentro de la democracia electoral, debemos hacer hallazgos que parecen ir en contra de

volúmenes de teorización persuasiva y mucha investigación cuantitativa, al afirmar que el ciudadano promedio o el “votante mediano” tiene poca o ninguna influencia independiente en la política pública.

De acuerdo a lo investigado, nuestra evidencia no indica que en la formulación de políticas de Colombia el ciudadano promedio siempre sale perdiendo. Dado que las preferencias de los ciudadanos comunes tienden a estar positivamente correlacionadas con las preferencias de las élites económicas, los ciudadanos comunes a menudo obtienen las políticas que desean, incluso si son más o menos beneficiarios coincidentes en lugar de causas de la victoria.

Es conveniente acotar, que las teorías de la dominación económica de élite funcionan bastante bien en nuestro análisis, aunque nuestros hallazgos probablemente subestiman la influencia política de las élites. Nuestra medida de las preferencias de los nortesantandereanos adinerados o de élite aunque útil y la mejor que pudimos generar para un gran conjunto de casos de política es probablemente menos consistente con las preferencias relevantes que nuestras medidas de las opiniones de los ciudadanos comunes o las alineaciones de grupos de interés comprometidos. Sin embargo, encontramos efectos estimados sustanciales incluso cuando usamos esta medida imperfecta. El impacto de las élites en el mundo real sobre las políticas públicas puede ser aún mayor.

En cualquier caso, debemos reiterar que nuestros datos se refieren a las élites económicas. Los ingresos y la riqueza tienden a estar positivamente correlacionados con otras dimensiones del estatus de élite, como la alta posición social y la ocupación de puestos institucionales de alto nivel, pero no son lo mismo. No podemos decir nada directamente sobre los aspectos no económicos de ciertas teorías de élite, especialmente aquellas que



enfatan actores que pueden no estar muy bien pagados, como funcionarios públicos y activistas de partidos políticos.

### ***Teoría Democrática.***

Como señala [17] argumenta sobre la teoría democrática esta debe “incluir sistemáticamente intercambios y conversaciones reales con ciudadanos democráticos al teorizar sobre la legitimidad democrática y al (re)diseñar las instituciones democráticas. Debemos, en pocas palabras, democratizar la teorización sobre la democracia”. Curiosamente, la sugerencia de [17] sobre cómo se puede producir la teoría democrática de manera más democrática es señalar las innovaciones democráticas existentes, como las asambleas de ciudadanos. Cuando tales procesos participativos producen constituciones estatales o propuestas de reforma democrática, producen teoría democrática. Según [18] advierte contra recurrir a las innovaciones democráticas, ya que perpetúan la lógica funcionalista de las pruebas, la manipulación y el control científico. Si no en las innovaciones democráticas, las formas democráticas de teorizar pueden encontrarse en los movimientos sociales. Esto es sugerido por la erudición de los movimientos sociales que aboga por el reconocimiento de las teorías normativas que los movimientos sociales producen a través de su pensamiento y acción. En Teorización democrática desde los márgenes, [19] fundamenta que los teóricos académicos necesitan “articular una teoría democrática alternativa a partir de los puntos de vista, las contribuciones y las experiencias de aquellos históricamente en los márgenes de la sociedad, así como de aquellos con quienes se relacionan”, en solidaridad” (p. 10).

Al respecto, la teoría democrática es un proceso colaborativo guiado por principios democráticos. Esto es lo que [20] se refiere como “teorización colaborativa”, que ella realiza al “pensar con movimientos”. En

este sentido, [21] y [22] desarrollan técnicas de entrevista que se basan en principios democráticos deliberativos.

### ***Teoría Transgeneracional.***

La renovación de los vínculos familiares a través de la sucesión dinástica, dicho de otra manera, la intención de sucesión transgeneracional de la empresa, que se define como la intención de transmitir el negocio a las futuras generaciones familiares. [23] [24] Se ha argumentado que esta dimensión es un impulsor fundamental para explicar la actitud de una empresa familiar hacia la selección de un sucesor y el diseño del proceso de sucesión. [25] [26]

### **Materiales y métodos**

En la recopilación de la información se realizó por medio de la búsqueda con palabras claves como lo fueron: familias elites, transgeneracional, política, elitismo empírico, elitismo normativo. Se ordenó la información con la opción de documentos más actuales a los más antiguos de tal manera se dio prioridad a la información reciente. Esta revisión finaliza con una perspectiva sobre la familia elites, familias elites empresariales y familia política élite de las ciudades mencionadas.

El estudio se basa en el análisis de contenido y, por lo tanto, se realizó cuidadosamente para probar las teorías existentes. El documento se utilizó como fuente de información para consultas científicas sobre 28 artículos científicos: Dialnet, SciELO, Scopus, Springer, IOP Science, Academic Google, lo que permitió integrar marcos teóricos bien fundamentados basados en diferentes autores. Por lo tanto, el análisis de contenido implica un enfoque claro y disciplinado para encontrar los resultados más adecuados, en referencia a las familias elites, política y empresarial transgeneracional. En este sentido, los investigadores suelen estudiar el significado y

las ideas en una situación dada [27] [28] y la variedad de técnicas de recopilación y análisis de datos utilizados muestreo intencional. [29] Esta revisión sistemática obedece a un tipo de investigación documental, es decir, recopilar información ya existente sobre las familias elites y corresponde a un tipo de investigación cualitativa por que propone analizar e interpretar información obtenida a través de recurso bibliográfico. Al respecto, no se concede como una investigación experimental ya que no se tienen que manipular variables ni la creación de datos cuantificables. Y es transversal descriptivo porque se adquiere información con el fin de describir o analizar un tema.

## Resultados y discusión

Dentro de los hallazgos que se encontraron en esta revisión sistemática de las familias elites de Ocaña y Cúcuta, no existe en el momento representación elitista contemporánea, lo cual las transgeneraciones se han quedado relegadas por el desplazamiento a ciudades capitales, países extranjeros. De ese modo, el concepto de representación desde la perspectiva de la teoría democrática reciente, por consiguiente, se encuentra entre las más fundamentales establece el marco, las inclusiones y exclusiones. Desde esta prospectiva, podemos apreciar el renovado interés por las instituciones representativas dentro de la teoría democrática. Al comprender los datos como agentes y su significado como dependiente del contexto, la investigación puede disfrutar de la “realidad desordenada de montones de notas de campo, reflexiones, archivos en papel, notas adhesivas con preguntas. Anotados en ellos, PDF de artículos de revistas, libros y toda la demás información e ideas vitales que forman montones en cascada para este documental.

El Departamento de Norte de Santander fue creado por la Ley 25 de 1910, integrado por los antiguos Departamentos de Cúcuta, Pamplona

y Ocaña. Según la Constitución Política de Colombia, el ejercicio del Poder Ejecutivo de esta región colombiana se deposita en un solo individuo, que se denomina Gobernador del Departamento de Norte de Santander, electo popularmente desde 1991 (anteriormente eran nombrados por el Presidente de la República), para un periodo de 4 años sin reelección inmediata. Su mandato comienza el 1° de enero siguiente al de la elección. El Departamento de Norte de Santander existe como ente territorial desde la época de la colonización española, cuando fue creada la Provincia de Pamplona. A lo largo de su vida histórica dependió en varias ocasiones, hasta 1910, del Departamento de Santander, por lo que la denominación de la entidad ha variado entre Departamento y Provincia, variando junto con ella, la denominación del titular del Poder Ejecutivo del Departamento. Los individuos que han ocupado la Gobernación del Departamento de Norte de Santander después de la constitución de 1991 han sido los siguientes:

- *Álvaro Salgar Villamizar (1992 – 1995)*
- *Sergio Entrena López (1995 – 1998)*
- *Jorge Alberto García-Herreros Cabrera (1998 – 2001)*
- *Juan Alcides Santaella Gutiérrez (2001 – 2004)*
- *Luis Miguel Morelli Navia (2004 - 2008)*
- *William Villamizar Laguado (Suspendido) (2008 - 2010)*
- *Enrique Ramírez Yáñez (2010 - 2011)*
- *Adalberto Antonio Palacios Contreras (2011 - 2012)*
- *Edgar Jesús Díaz Contreras (2012 - 2016)*
- *William Villamizar Laguado (2016 - 2020)*
- *Silvano Serrano Guerrero (2020 - 2024)*

De acuerdo a los ejecutivos departamentales, encontramos que Jorge Alberto García-Herreros Cabrera en su mandato (1998 – 2001) Q.E.P.D. Fue economista, Contador, y ocupó cargos como Supernumerario en el Banco de la República, Gerente Sucursal de PUBLICAR, Auditor de IDEMA, Gerente Sucursal Artesanías De Colombia, Tesorero de la Construcción Hospital Erasmo Meoz, Consejero de Embajada De Colombia En Venezuela, Gerente de Inversiones J.H.T. Limitada Y Inversiones Dugar Limitada, Gobernador de Gobernación Departamento Norte De Santander, Cónsul General de la República de Colombia en San Cristóbal República Bolivariana de Venezuela y Representante a la Cámara en 2 periodos del 2002 al 2010.

Por su parte, Juan Alcides Santaella Gutiérrez (2001 – 2004), Su experiencia laboral le fue muy útil en otro momento, cuando su cargo como Director Ejecutivo del Comité Sectorial de Cafeteros del Norte de Santander y Director General del Instituto Colombiano de Investigación Agropecuaria, ICA, lo convirtió en un gran amigo. Los agricultores y la industria ganadera de la región entienden los problemas y necesidades de las personas e incluso las mejores alternativas para abordar los problemas de la industria de manera oportuna y eficaz. Si bien es cierto, su experiencia en el sector privado es igualmente importante para asegurar una buena gestión en la industria, ya que como director ejecutivo de la Cámara de Comercio de Cúcuta y presidente de la Universidad Libre de Cúcuta; además, el Doctor Santaella dentro de competencia a su misión fue velar por las finanzas del departamento en uno de los mejores momentos de la historia de la región, pero este gran logro se ve opacado por el poco trabajo en obras realizado. Ya que es responsabilidad de un dirigente satisfacer las necesidades de la industria mediante la gestión, ejecución y administración de las finanzas públicas.

Luís Miguel Morelli Navia (2004 - 2008) Nació en la ciudad de Cúcuta, donde cursó sus estudios primarios y secundarios. Hijo de padre cucuteño, alcalde de Cúcuta en 1971. Estudió derecho en la Universidad de Outer Columbia. Realizó una maestría en política macroeconómica y planificación de la Universidad Northeastern (Massachusetts) y una maestría en derecho comparado de la Universidad de Nueva York. Ha trabajado durante más de 20 años en la ley, el medio ambiente y el gobierno.

William Villamizar Laguado (Suspendido) (2008 - 2010) Nacido en Arboledas, el 31 de octubre de 1965, ingeniero y político, se desempeñó como el 74° gobernador de Norte de Santander para el período 2008-2011, siendo suspendido diez días antes de cumplir su periodo, y lo reemplaza Enrique Ramírez Yáñez (2010 - 2011), Adalberto Antonio Palacios Contreras (2011 - 2012); cabe resaltar, fue reelegido para ser el gobernador 76° para el periodo 2016-2019, Tampoco pudo concluir su segundo mandato ya que fue suspendido en agosto de 2019. Fue concejal de Cúcuta en tres períodos consecutivos 1998-2001, 2001-2004 y 2004-2006. [30]

Edgar Jesús Díaz Contreras (2012 - 2016) Administrador de Empresas, especialista en Administración Pública y Alta Gerencia, cuenta con una amplia experiencia en el sector público en donde se ha destacado como Secretario de Hacienda Departamental, Contralor Municipal del municipio de Villa del Rosario, Concejal de San José de Cúcuta, Secretario de Educación Departamental, y Senador de los periodos 2018-2026

Silvano Serrano Guerrero (2020 - 2024) Nació en el municipio de Villa Caro, al centro del departamento de Norte de Santander. Administrador Público de profesión, también posee una Maestría en Gobierno y Políticos Públicas y una especialización en Alta Gerencia. Inició su carrera política como líder



comunitario en la comunidad de Juan Atalaya en Cúcuta y luego incursionó en la política con el entonces diputado de la provincia de Norte Santander, posteriormente como Senador Iván Clavijo; allí conoció a William Villamizar, quien fue varias veces miembro

de Cúcuta. Gracias a sus vínculos con Clavijo, Serrano fue designado vicepresidente de la Escuela Superior de Administración Pública y luego dirigió el Centro Técnico de Cúcuta durante la administración de Ramiro Suárez Corzo como cuota “política” de Villamizar.

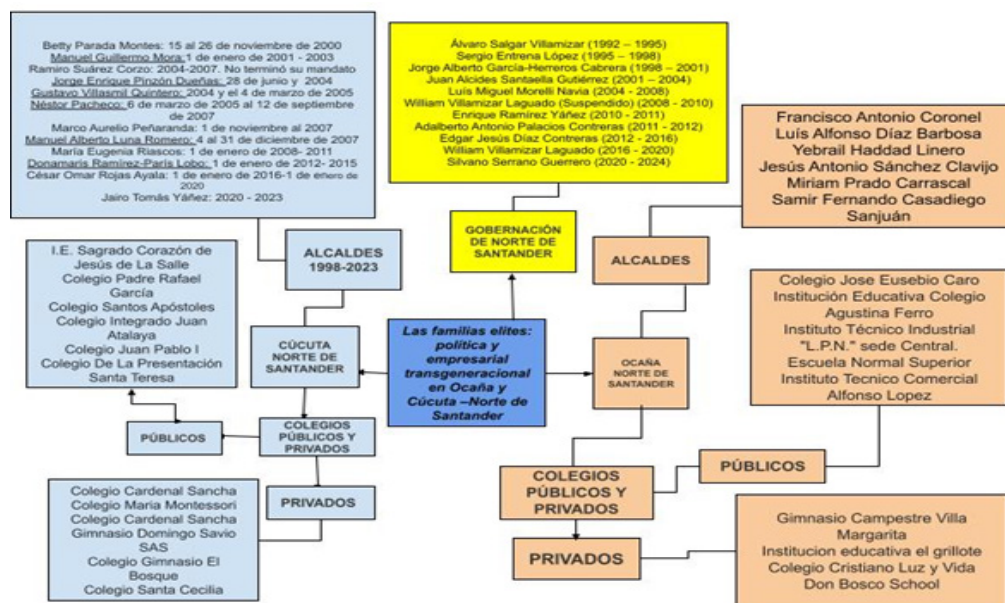


Figura 1. Detalle de la Élite empresarial y política

La política pública suele describirse como una expresión de la voluntad del Estado, como señala [32] la actividad del gobierno y las razones de esa actividad, la motivación para la toma de decisiones y su implementación. En otras palabras, el término política pública generalmente se usa para describir el comportamiento y las acciones de las instituciones gubernamentales, los funcionarios, la elección de un curso de acción y su implementación práctica en el proceso político. Los estudios académicos de política

pública se entienden como una oportunidad para registrar, describir, analizar, evaluar el proceso político, sus determinantes y acciones políticas. De ese modo, la secretaria general del congreso de la república, a través del doctor Jaime Luis Lacouture Peñaloza facilita quienes han ocupado los cargos en el congreso de la república de Colombia como Senadores y Representante a la Cámara con asentamiento de Norte de Santander (Tabla II) son:

Tabla II. Senadores con asentamiento de Norte de Santander, periodo 1998-2002

SENADO- Periodo 1998-2002 APELLIDOS Y NOMBRE	PARTIDO O MOVIMIENTO	CIRCUNSCRIPCIÓN
CELIS YADEZ ISABEL	MOVIMIENTO NACIONAL CONSERVADOR	N. SANTANDER
CELIS CARLOS	LIBERAL COLOMBIANO - PLC	N. SANTANDER
CRISTO BUSTOS JUAN FERNANDO	LIBERAL COLOMBIANO - PLC	N. SANTANDER
CHAVEZ CRISTANCHO GUILLERMO	CONSERVADOR COLOMBIANO PCC	N. SANTANDER
VILLAMIZAR P. JESUS ANDELFO	LIBERAL COLOMBIANO - PLC	N. SANTANDER

Tabla III. Senadores con asentamiento de Norte de Santander, periodo 2002-2026

<b>SENADO Periodo 2002-2006 PELLIDOS Y NOMBRE</b>	<b>PARTIDO O MOVIMIENTO</b>	<b>CIRCUNSCRIPCIÓN</b>
JUAN MANUEL CORZO	PARTIDO CONSERVADOR	N. SANTANDER
JUAN FERNANDO CRISTO BUSTO	PARTIDO LIBERAL COLOMBIANO	N. SANTANDER
<b>SENADO Periodo 2006- 2010 APELLIDOS Y NOMBRE</b>	<b>PARTIDO O MOVIMIENTO</b>	<b>CIRCUNSCRIPCIÓN</b>
JUAN MANUEL CORZO	PARTIDO CONSERVADOR	N. SANTANDER
JUAN FERNANDO CRISTO BUSTO	PARTIDO LIBERAL COLOMBIANO	N. SANTANDER
MANUEL GUILLERMO MORA	P. SOCIAL DE UNIDAD NACIONAL	N. SANTANDER
<b>SENADO Periodo 2010- 2014 APELLIDOS Y NOMBRE</b>	<b>PARTIDO O MOVIMIENTO</b>	<b>CIRCUNSCRIPCIÓN</b>
JUAN MANUEL CORZO	PARTIDO CONSERVADOR	N. SANTANDER
JUAN FERNANDO CRISTO BUSTO	PARTIDO LIBERAL COLOMBIANO	N. SANTANDER
MANUEL GUILLERMO MORA	P. SOCIAL DE UNIDAD NACIONAL	N. SANTANDER
<b>SENADO Periodo 2014- 2018 APELLIDOS Y NOMBRE</b>	<b>PARTIDO O MOVIMIENTO</b>	<b>CIRCUNSCRIPCIÓN</b>
JUAN MANUEL CORZO	PARTIDO CONSERVADOR	N. SANTANDER
ANDRES CRISTO BUSTO	PARTIDO LIBERAL COLOMBIANO	N. SANTANDER
MANUEL GUILLERMO MORA	P. SOCIAL DE UNIDAD NACIONAL	N. SANTANDER
JESÚS ALBERTO CASTILLA SALAZAR	POLO DEMOCRATICO	N. SANTANDER
<b>SENADO Periodo 2018- 2022 APELLIDOS Y NOMBRE</b>	<b>PARTIDO O MOVIMIENTO</b>	<b>CIRCUNSCRIPCIÓN</b>
MILLA ROMERO	CENTRO DEMOCRATICO	N. SANTANDER
ANDRES CRISTO BUSTO	PARTIDO LIBERAL COLOMBIANO	N. SANTANDER
JUAN CARLOS GARCIA	PARTIDO CONSERVADOR	N. SANTANDER
ÉDGAR DE JESÚS DÍAZ	CAMBIO RADICAL	N. SANTANDER
JESÚS ALBERTO CASTILLA SALAZAR	POLO DEMOCRATICO	N. SANTANDER
<b>SENADO Periodo 2022- 2026 APELLIDOS Y NOMBRE</b>	<b>PARTIDO O MOVIMIENTO</b>	<b>CIRCUNSCRIPCIÓN</b>
JAIRO ALBERTO CASTELLANOS	COALICIÓN CENTRO ESPERANZA	N. SANTANDER
ALEJANDRO CARLOS CHACÓN	PARTIDO LIBERAL COLOMBIANO	N. SANTANDER
JUAN CARLOS GARCIA	PARTIDO CONSERVADOR	N. SANTANDER
ÉDGAR DE JESÚS DÍAZ	CAMBIO RADICAL	N. SANTANDER
LORENA RÍOS CUÉLLAR	COALICIÓN MIRA-COLOMBIA JUSTA LIBRES	N. SANTANDER

**Tabla IV. Cámara de representantes con asentamiento de Norte de Santander, periodo 1998-2002**

Cámara Representante Periodo 1998-2002 APELLIDOS Y NOMBRES		COM.	MOVIMIENTO POLÍTICO	PART.	CIRCUNSCRIP.
AMAYA ALVAREZ	ARMANDO BASILIO		COALICIÓN (PLC-PCC)	LC	N. SANTANDER
BENITEZ MALDONADO	EDUARDO AUGUSTO	IV	LIBERAL	LC	N. SANTANDER
CORZO ROMÁN	JUAN MANUEL	III	MOV.NACIONAL CONSERVADOR	C	N. SANTANDER
FLOREZ RIVERA	MIGUEL ANGEL	V	MOV.APERTURA LIBERAL	LC	N. SANTANDER
FLOREZ RIVERA	MIGUEL ANGEL	V	MOV.APERTURA LIBERAL	LC	N. SANTANDER
LAGOS OSORIO	MARIA CLAUDIA	V	MOV.APERTURA LIBERAL	LC	N. SANTANDER
MORA JARAMILLO	MANUEL GUILLERMO	V	MOV.APERTURA LIBERAL	LC	N. SANTANDER
RANGEL ROJAS	PEDRO	V	MOV.APERTURA LIBERAL	LC	N. SANTANDER
SANTAELLA GUTIERREZ	LEON DARIO	VI	COALICIÓN (PLC-PCC)	LC	N. SANTANDER
VILLAMIZAR TRUJILLO	BASILIO	V	LIBERAL	LC	N. SANTANDER

**Tabla V. Cámara de representantes con asentamiento de Norte de Santander, periodo 2002-2006**

Cámara Representante Periodo 2002-2006 APELLIDOS Y NOMBRES		CIRCUNSCRIP	BNC	C	MOV. O PARTIDO
ALSINA CARRASCAL	MANUEL SALVADOR	N. SANTANDER	C	IV	COALICIÓN
AMAYA ALVAREZ	ARMANDO	N. SANTANDER	LO	V	COALICIÓN
CELIS GUTIERREZ	CARLOS AUGUSTO	N. SANTANDER	LU	VII	INTEGRACIÓN R.
DIAZ CONTRERAS	JAIRO	N. SANTANDER	C	VII	ÚNETE COLOMBIA
DUARTE BECERRA	JOSE DOMINGO	N. SANTANDER	C	VII	ÚNETE COLOMBIA
FLOREZ RIVERA	JOSE LUIS	N. SANTANDER	LU	I	APERTURA LIBERAL
GANDUR GONZALEZ	JESUS EDUARDO	N. SANTANDER	LU	VII	INTEGRACIÓN R.
GARCIA FERNANDEZ	ALBINO	N. SANTANDER	C	VII	ÚNETE COLOMBIA
GARCIA HERREROS	JORGE ALBERTO	N. SANTANDER	C	IV	COALICIÓN
RANGEL ROJAS	JESUS MANUEL	N. SANTANDER	LU	I	APERTURA LIBERAL
SOCHA HERNANDEZ	CARLOS JULIO	N. SANTANDER	LU	I	APERTURA LIBERAL
TORRADO GARCIA	MARIA CONSUELO	N. SANTANDER	LO	V	COALICIÓN

**Tabla VI. Cámara de representantes con asentamiento de Norte de Santander, periodo 2006-2010**

Cámara Representante Periodo 2006-2010 APELLIDOS Y NOMBRE	B A N C . AL.001/09	BANC	PART. O MOV.	CIRCUNSCRIP	COM
ALBERTO MARIO BORRERO GOMEZ		PU	P. SOCIAL DE UNIDAD NACIONAL	N. SANTANDER	VII
BENITEZ MALDONADO EDUARDO AUGUSTO	PU	PU	P. SOCIAL DE UNIDAD NACIONAL	N. SANTANDER	VII
CELIS GUTIERREZ CARLOS	PU	PU	P. SOCIAL DE UNIDAD NACIONAL	N. SANTANDER	III
GARCÍA HERREROS CABRERA JORGE	PCC	PCC	P. CONSERVADOR COLOMBIANO	N. SANTANDER	IV
RODRÍGUEZ PINZÓN CIRO A.	PCC	PCC	P. CONSERVADOR COLOMBIANO	N. SANTANDER	VI
YANET LINDARTE ZAIDA MARINA	PCC	PCC	P. CONSERVADOR COLOMBIANO	N. SANTANDER	VII

**Tabla VII. Cámara de representantes con asentamiento de Norte de Santander, periodo 2010-2014**

Cámara Representante Periodo 2010-2014 APELLIDOS Y NOMBRE	P. O MOVIMIENTO	CIRCUNSCRIP.	COMIS. CONS.
CHACÓN CAMARGO ALEJANDRO CARLOS	PLC	N. SANTANDER	III
GARCIA GOMEZ JUAN CARLOS	PLC	N. SANTANDER	I
HERNANDEZ MOGOLLON CARLOS EDUARDO	PU	N. SANTANDER	I
LEON CELIS CARLOS EDUARDO	PCC	N. SANTANDER	II
RODRÍGUEZ PINZÓN CIRO ANTONIO	PCC	N. SANTANDER	VI

Tabla VIII. Cámara de representantes con asentamiento de Norte de Santander, periodo 2014-2018

Cámara Representante Período 2014-2018 APELLIDOS Y NOMBRE	P. O MOVIM.	CIRCUNS.	COM
CARRILLO MENDOZA WILMER RAMIRO	PU	N. SANTANDER	VI
CHACÓN CAMARGO ALEJANDRO CARLOS	PLC	N. SANTANDER	III
GARCIA GOMEZ JUAN CARLOS	PCC	N. SANTANDER	I
RODRÍGUEZ PINZÓN CIRO ANTONIO	PCC	N. SANTANDER	VI
SANTOS RAMIREZ JOSE NEFTALI	PLC	N. SANTANDER	I

Tabla IX. Cámara de representantes con asentamiento de Norte de Santander, periodo 2018-2022

Cámara Representante Período 2018-2022 APELLIDOS Y NOMBRE	PARTIDO O MOVIMIENTO	CIRCUNSCRIPCIÓN	COMISIÓN CONST.
CARRILLO MENDOZA WILMER RAMIRO	PARTIDO SOCIAL DE UNIDAD NACIONAL PARTIDO DE LA U	N. SANTANDER	III
CHACÓN CAMARGO ALEJANDRO CARLOS	PARTIDO LIBERAL COLOMBIANO	N. SANTANDER	II
RODRÍGUEZ PINZÓN CIRO ANTONIO	PARTIDO CONSERVADOR COLOMBIANO	N. SANTANDER	VI

Tabla IX. Cámara de representantes con asentamiento de Norte de Santander, periodo 2022-2026

Cámara Representante Período 2022-2026 APELLIDOS Y NOMBRE	PARTIDO O MOVIMIENTO	CIRCUNSCRIPCIÓN	COMISIÓN CONST.
CARRILLO MENDOZA WILMER RAMIRO	PARTIDO DE LA UNIÓN POR LA GENTE "PARTIDO DE LA U"	N. SANTANDER	III
CORZO ALVAREZ JUAN FELIPE	PARTIDO CENTRO DEMOCRÁTICO	N. SANTANDER	VII
GUERRERO AVENDAÑO WILMER YESID	PARTIDO LIBERAL COLOMBIANO	N. SANTANDER	III
RODRÍGUEZ PINZÓN CIRO ANTONIO	PARTIDO CONSERVADOR COLOMBIANO	N. SANTANDER	VI

Se puede señalar, que las legislaturas son el pegamento que mantiene unidas a las sociedades democráticas. Por ello el Congreso de Colombia debe ser el baluarte contra las fuerzas que buscan desgarrar la democracia a través de la división, la violencia, la desinformación y el odio. El Congreso debe ser un lugar donde las personas de todo el país están representadas a través de conversaciones difíciles y la resolución de problemas que conduzcan al mayor bien. Desafortunadamente, el Congreso es una de las instituciones colombianas menos confiables. Hoy, los miembros del Congreso son vistos favorablemente por solo el 35% del público, donde expresan una fuerte desconfianza. Durante los últimos años, los niveles históricos de polarización e hiperpartidismo han llevado a la erosión de la confianza del público en la institución y un sentimiento generalizado de que los que están en el Congreso no son honestos y que no les

importa servir a la gente.

Por ello, el Congreso solo funciona cuando los senadores y representantes elegidos para esta vigencia y próximas, los colombianos y en especial los Nortesantandereanos pueden comprender profundamente y responder a las necesidades de sus electores y unirse para comunicarse, colaborar, deliberar y trabajar respetuosamente a través de datos e ideas para llegar a un acuerdo sobre las formas de mejorar como Nación y Departamento.

### *Familias éliticas en Ocaña*

Citando al historiador [33], Ocaña es fundada en 1570 por Francisco Fernández. Él viene con un grupo numeroso de la época 30 personas, los cuales unos tenían más rango que los otros y se funda la ciudad en el 1570 y el procede como era en el siglo XVI a repartir el territorio la encomiendas, esas encomiendas

con la evolución que tuvieron serían hoy los municipios. De esos 20 fundadores y algunos otros vecinos que fueron llegando de Pamplona y de otras partes a habitar; se van casando entre ellos mismos, es decir, entre las familias con el fin de consolidar una supremacía y control de lo político, lo económico y el factor cultural. Las familias emparentadas en aquel tiempo fueron los Fernández Rojas, Los Téllez Blanco, García Todas esas familias van teniendo hijos y los hijos van a seguir ese mismo proceso de unirse y lógicamente el mayor de la familia heredaba todas las prebendas del papá. Para 1696 cuando fallece Antonio García, ya había consolidado un grupo de aristócratas criollos en Ocaña y ese grupo domina el comercio por el río Magdalena, pues lógicamente la arteria fundamental del desarrollo de la nueva Granada Y de la provincia de Ocaña, va a establecer relaciones comerciales con la zona minera de Antioquia, Mompox, Tamalameque, Banco Magdalena. A Ocaña llegan todos los productos agrícolas, de maderas preciosas que aquí llegan se acumulan y parten a abastecer los mercados de la zona minera de Antioquia, Zaragoza, etc. El intercambio que existía era por el oro, donde Ocaña económicamente se hace fuerte su flujo de dinero y eso encomenderos ya son aristócratas criollos que son los que van a tener el poder político económico y social de la región.

El padre Alejo María Buceta, Miguel Ibáñez (papá de las famosas Ibáñez), los Rodríguez, los Quinteros y ellos reciben a Bolívar en 1813 cuando llega. Al llegar hay una familia consolidada poderosa, que son los Lemus. En ese sentido los Lemus que son los mismos de doña Bárbara Vicente alemán que se disfrazó de hombre para entrar la convención de Ocaña, por otra parte están los Jácome que unos eran partidarios del Rey y los otros del republicanismo; los Quintero que vienen en línea directa desde la época de la colonia hasta nuestros días, de esta manera los Carvajalino, Los Cabrales, los Lemus, los Jácome, los

Pacheco, se van vinculando entre ellas mismos y van a prolongar el predominio económico político y social, ellos van a ser los alcaldes, los miembros de los cabildos, que es hoy es la figura del Consejo. Ya para la época de 1960 hubo un cambio generacional político que yo creo que lo podemos ubicar de manera así rápida, porque hasta 1950 aproximadamente, esas familias dominaron Ocaña, en los años 60 hay un relevo generacional de políticos y aparece por ejemplo el doctor Silva Gómez, que no es de la élite, por qué don Bernardo Silva Gómez llegó como profesor del colegio José Eusebio Caro, este se vinculó desde el punto de vista de la amistad con los Quintero, que eran Masones y logra entrar al grupo del dominio regional, eran líder del Partido Liberal. Los Carvajalino continuaron la línea, están emparentados también con el fundador de Ocaña y los más recientes, entonces el doctor Ramón Cabrales Pacheco, como también el doctor Aurelio Carvajalino Cabrales, hijo del poeta marco Aurelio Carvajalino Caballero, pertenecía a la élite, muerto el doctor Ramón Cabrales Pacheco, el Doctor Aurelio Carvajalino sigue su trabajo de alcalde, Director de la universidad Francisco de Paula Santander, director del Hospital de Ocaña todo un personaje célebre.

Al respecto, se creó el club Ocaña a finales del siglo 19 con el objeto de unir los intereses de la clase dominante, que eran fundamentalmente comerciantes y eran importadores y exportadores de productos hacia Europa y los Estados Unidos, es decir, todo el dominio económico lo tenían ellos. Por otra parte en la década de 1930 las tiendas y el comercio de los sirios-libaneses adquieren gran auge a partir de esta década de 1930, cabe resaltar que estas familias mencionadas no van a tener un impacto social político y económico. A finales de la década de 1990 Fallece Fernando Carvajalino, fue el último que manejó el apellido desde el punto de vista político, en ese orden, la familia Jácome en línea directa tampoco han tenido un impacto fuerte en los



En ese sentido, en los últimos 25 años la política en la ciudad de Ocaña ha sido.

\*Isabel Celis Yáñez, Senadora periodo 1998-2002 partido conservador

\*Armando Amaya Álvarez Representante a la cámara Periodo 2002-2006 Partido liberal

\*Ciro Antonio Rodríguez Pinzón Representante a la cámara, Periodo 2006-2026 Partido Conservador

\*Wilmer Yesid Guerrero Avendaño, Representante a la cámara Periodo 2022-2026 Partido liberal

Tabla X. Alcaldes de Ocaña - Norte de Santander

ALCALDES	PERIODO
Francisco Antonio Coronel	2001-2003
Luis Alfonso Díaz Barbosa	2004-2007
Yebraíl Haddad Linero	2008-2011
Jesús Antonio Sánchez Clavijo	2012 - 2015
Miriam Prado Carrascal	2016-2019
Samir Fernando Casadiego Sanjuán	2020-2022

Tabla XI. Colegios Públicos y privados de Ocaña - Norte de Santander

PÚBLICOS	PRIVADOS
Colegio José Eusebio Caro	Gimnasio Campestre Villa Margarita
Institución Educativa Colegio Agustina Ferro	Institución educativa el Grillote
Instituto Técnico Industrial "L.P.N." sede Central.	Colegio Cristiano Luz y Vida
Escuela Normal Superior	Don Bosco School
Instituto Técnico Comercial Alfonso López	

### ***Familias élites de Cúcuta***

**1. Familia Salgar:** Empresarios del sector salud. Clínicas e IPS como Clínica San José. Hacen parte de la Junta Directiva de Cerámica Italia. Participaron en la construcción de los Hoteles Hampton Hilton y Holiday Inn.

**2. Familia Colmenares.** Empresarios del sector comunicaciones y de la construcción. Dueños del Diario La Opinión de Cúcuta. Directivos de Cerámica Italia y de la Constructora Viviendas y Valores. Participaron en la construcción de los Hoteles Hampton Hilton y Holiday Inn.

**3. Familia Ararat Mafla.** Empresarios del sector construcción y en sector de inversiones. Directivos mayoritarios de Cerámica Italia, David Ararat Mafla es su Presidente. Directivos de la Constructora Viviendas y Valores. Participaron en la construcción de los Hoteles Hampton Hilton y Holiday Inn.

Por otra parte, dentro de la casta política de la ciudad de Cúcuta se encuentran:

**1. Familia Cristo.** Patriarca Jorge Cristo Sahium, herederos Juan Fernando Cristo, Andrés Cristo. Fueron del Partido Liberal, hoy influyen en el Partido Verde. Están detrás del actual Senador, exalcalde de Toledo, Jairo Castellanos.

**2. Familia García.** Albino García, Zaida Janet de García, Juan Carlos García. Son el poder detrás de Comfaorient y Comfanorte, más secretarías departamentales clave como Hacienda e Infraestructura. Tiene un Concejal de Cúcuta y un Diputado de la Asamblea. Partido Conservador.

**3. Familia Chacón.** Patriarca Alejandro Carlos Chacón senador, gran influencia en el Partido Liberal, su hermana Rubby es diputada de la Asamblea Departamental.

**4. Ramiro Suárez Corzo,** no tiene herederos familiares, pero es quizá, el mayor elector al menudeo de Cúcuta y el departamento, incluso

haciendo que sus estructuras pongan votos a candidatos al senado de otras regiones.

**5. William Villamizar.** Gran elector departamental. Su “aliado al congreso” Wilmer Carrillo (antiguo Aliado de los García), ha sido en dos ocasiones, representante a la Cámara. Su “hijo” político Silvano Serrano, es el actual Gobernador de Norte de Santander. Sus estructuras políticas son decisivas para alcaldías, Gobernación, Senado de la República y Corponor. Impulsó a Édgar Díaz, quien fue Gobernador y hoy en día Senador de la República, se alían de vez en cuando para buscar sus intereses.

Tabla XII. Alcaldes de Cúcuta - Norte de Santander

NOMBRES	PERIODO
José Gélvez Albarracín	1998-1999
Alberto Duarte Pacheco	15 al 26 de noviembre de 2000
Betty Parada Montes	15 al 26 de noviembre de 2000
Manuel Guillermo Mora	1 de enero de 2001 - 31 de diciembre de 2003
Ramiro Suárez Corzo	2004-2007. No terminó su mandato
Jorge Enrique Pinzón Dueñas	28 de junio y el 5 de septiembre de 2004
Gustavo Villasmil Quintero	6 de septiembre de 2004 y el 4 de marzo de 2005
Néstor Pacheco	6 de marzo de 2005 al 12 de septiembre de 2007
Marco Aurelio Peñaranda	1 de noviembre al 3 de diciembre de 2007
Manuel Alberto Luna Romero	4 al 31 de diciembre de 2007
María Eugenia Riascos	1 de enero de 2008- 31 de diciembre de 2011
Donamaris Ramírez Paris Lobo	1 de enero de 2012- 31 de diciembre de 2015
César Omar Rojas Ayala	enero de 2016-1 de enero de 2020
Jairo Tomás Yáñez	2020 - 2023

Tabla XIII. Colegios públicos y privados de Cúcuta - Norte de Santander

NOMBRES	PERIODO
I.E. Sagrado Corazón de Jesús de La Salle	Colegio Cardenal Sancha
Colegio Padre Rafael García	Colegio Maria Montessori
Colegio Santos Apóstoles	Colegio Cardenal Sancha
Colegio Integrado Juan Atalaya	Gimnasio Domingo Savio SAS
	Colegio Gimnasio El Bosque
	Colegio Santa Cecilia

## Conclusiones

Para finalizar este esbozo, las familias elites empresariales y las élites políticas, son capaces de crear una narrativa que se convierte en sentido común en sus sociedades. Su visión del pasado es relativamente independiente de la realidad histórica como reconstrucción fáctica y objetiva del presente y futuro; por tal razón las empresas familiares tienen culturas internas poderosas, se puede decir que los mecanismos transgeneracional probablemente no desempeñaron un papel importante en seguir la casta de las familias élites de la región de Ocaña y Cúcuta, debido que los propietarios de estas empresas familiares no tienen un plan de sucesión. En ese sentido, el tema político definitivamente está empeorando, debido a la resistencia de la familia en seguir el legado para pertenecer como servidor público. Como señala el sociólogo [34] que estos individuos de élite se consideran a sí mismos los supervisores de la economía, pero desafortunadamente han tenido en cuenta las diferencias culturales en muchas sociedades, el multiculturalismo como ideología coherente es reciente por otros actores que se han abierto paso en lo empresarial y político actualmente.

## Referencias

- [1] C. W. Mills, “La élite del poder: Nueva York: Oxford”, Prensa Universitaria, 1956
- [2] L. Breton-Miller, D. Miller, “Más allá de la empresa: las familias empresarias como emprendedoras”, *Emprendimiento: teoría y práctica*, vol. 42, no. 4, 527–536, 2018. Doi: 10.1177/10422587211033569
- [3] T. Habbershon, M. Nordqvist, T. Zellweger, “Emprendimiento transgeneracional.” En Nordqvist M., Zellweger T. M. (Eds.), *Emprendimiento transgeneracional: Explorando el crecimiento y el desempeño* en empresas familiares a lo largo de las generaciones. 2010; (págs. 1–37). Edward Elgar Publishing Limited. Doi: 10.1177/10422587211033569
- [4] T. Zellweger, J. Chrisman, J. Chua y L. Steier, “Estructuras sociales, relaciones sociales y empresas familiares”, *Emprendimiento: teoría y práctica*, vol. 43, no. 2 (especial), pp. 207–223, 2019
- [5] T. Habbershon, J. Pistrui, “Dominio de familias emprendedoras: grupos de propietarios influenciados por familias en busca de riqueza transgeneracional”, *Revisión de empresas familiares*, vol. 15, no. 3, pp. 223–37. 2002. Doi:10.1111/j.1741-6248.2002.00223.x
- [6] T. Zellweger, N. Kammerlander, “Familia, riqueza y gobierno: una cuenta de agencia”, *Emprendimiento: teoría y práctica*, vol. 39, no. 6, pp. 1281–1303, 2015
- [7] T. Zellweger, R. Nason, M. Nordqvist, “De la longevidad de las empresas al espíritu empresarial transgeneracional de las familias: Introducción a la orientación empresarial familiar”, *Revista de empresas familiares*, vol. 25, no. 2, pp. 136–155, 2012
- [8] M. Berent-Braun, L. Uhlener, “Prácticas de gobierno familiar y trabajo en equipo: Paradoja de la familia emprendedora”, *Economía de la pequeña empresa*, vol. 38, no. 1, pp. 103–119, 2012. Doi:10.1007/s11187-010-9269-4
- [9] J. Suess-Reyes, “Comprender la orientación transgeneracional de las empresas familiares: el papel del gobierno familiar y la identidad empresarial familiar”, *Revista de economía empresarial*, vol. 87, no. 6, pp. 749–777, 2017. Doi:10.1007/s11573-016-0835-3

- [10] S. Wessel, “Metas, control y conflictos en family office: Un estudio conceptual y cualitativo en profundidad”. Springer Gabler. 2013
- [11] K. Gersick, J. Davis, M. Hampton, I. Lansberg, “ Generación a generación: Ciclos de vida de la empresa familiar”. Prensa de la Escuela de Negocios de Harvard, 1997
- [12] S. Sciascia, P. Mazzola, F. Kellermanns, “Gestión familiar y rentabilidad en empresas familiares privadas: Introduciendo la etapa generacional y la perspectiva de la riqueza socioemocional”. *Revista de estrategia empresarial familiar*, vol. 5, no. 2, pp. 131–137, 2014. Doi:10.1016/j.jfbs.2014.03.001
- [13] J. Siebels, D. Zu Knyphausen-Aufseß, “Una revisión de la teoría en la investigación de empresas familiares: las implicaciones para el gobierno corporativo”, *Revista internacional de revisiones de gestión*, vol. 14, no. 3, pp. 280–304, 2012. Doi:10.1111/j.1468-2370.2011.00317.x
- [14] J. Schumpeter, “Capitalismo, socialismo y democracia”, Barcelona. 1984; Folio, pág. 383
- [15] JS. Maloy, &quot;teoría de élite&quot;. Enciclopedia Británica. 2016. <https://www.britannica.com/topic/elite-theory>
- [16] L. Sharma, “Teorías elites”. Universidad de Patna. (s.f) <https://www.jstor.org/stable/41854775>
- [17] D. Fleuß, “Proceduralismo radical: la democracia desde los principios filosóficos hasta las instituciones políticas”. Bingley: Esmeralda. 2021. <https://bit.ly/3LX3VtV>
- [18] M. Hammond, “La democracia deliberativa como teoría crítica”, *Revisión crítica de la filosofía política y social internacional*, vol. 22, no. 7, pp. 787–808, 2018. Doi: 10.1080/13698230.2018.1438333
- [19] M. Brettschneider, &quot;¿Quién gana cuando gobierna la mayoría?&quot;. El Diálogo Universitario. 2007. [https://scholars.unh.edu/discovery\\_ud/20](https://scholars.unh.edu/discovery_ud/20)
- [20] J. Gobby, “Más poderosos juntos: teorización colaborativa con movimientos sociales sobre la descolonización y la descarbonización de Canadá”. Montreal: Universidad McGill. 2019. <https://escholarship.mcgill.ca/concern/theses/g732df32k>
- [21] N. Curato, “Los encuestados como interlocutores: traducción de los principios democráticos deliberativos a la ética de la entrevista cualitativa”, *Investigación cualitativa*, vol. 18, no. 7, pp. 571–582, 2012. Doi: 10.1177/1077800412450154
- [22] J. Hayakawa, “Patrimonio edificado y gestores culturales en Lima Metropolitana”. Análisis de Casos (1990-2015). (Tesis de Doctorado, Universidad San Martín de Porres). Repositorio académico USMP, 2018
- [23] P. Berrone “Riqueza socioemocional en empresas familiares: dimensiones teóricas, enfoques de evaluación y agenda para futuras investigaciones”, *Family Business Review*, 2012
- [24] C. E. Pérez Toro, “La riqueza socioemocional en empresas de propiedad y administración familiar: una validación y una forma abreviada de la escala FIBER”, Trabajo de grado, Universidad Andrés Bello, Santiago,

- Chile, 2018
- [25] J. L. Esparza-Aguilar, A. Soto-Maciél, M. I. de la Garza Ramos y J. M. San Martín-Reyna, “El desempeño financiero y la riqueza socioemocional en pequeñas y medianas empresas familiares y no familiares”, *Tec Empre.*, vol.15, no.2, 2021
- [26] M. Gutiérrez, “La empresa familiar y sus factores de éxito”, *Revista Venezolana de Análisis de Coyuntura*, vol. 24, no. 1, pp. 205-223, 2018
- [27] J. Corbin, A. Strauss, “Fundamentos de la investigación cualitativa: técnicas y procedimientos para desarrollar la teoría fundamentada” (3.<sup>a</sup> ed.). Thousand Oaks, CA: Sabio. *Métodos de Investigación Organizacional*, vol. 12, no. 3, pp. 614-617, 2009. Doi:10.1177/1094428108324514
- [28] H. Levitt, S. Motulsky, L. Wertz S. Morrow, J. Ponterotto, et al., “Recomendaciones para diseñar y revisar investigaciones cualitativas en psicología: promover la integridad metodológica”, *Psicología cualitativa*, vol. 4, no. 1, pp. 2–22, 2017
- [29] A. Gopaldas, “Una guía de principio a fin para escribir un artículo de investigación cualitativa”, *Investigación de mercado cualitativa: una revista internacional*, vol. 19, no. 1, pp. 115–121, 2016
- [30] Silla Vacía. “Perfil de William Villamizar”, 2021. <https://www.lasillavacia.com/quien-es-quien/william-villamizar>
- [31] Silla Vacía. “Perfil de Silvano Serrano”, 2021. <https://www.lasillavacia.com/quien-es-quien/silvano-serrano-guerrero>
- [32] A. Raipa, “Viešoji politika ir viešasis administravimas: raida, struktūra ir sąveika”, *Public Policy and Administration*, vol. 1, no. 1, 2002
- [33] L. Páez, “Familias elites en Ocaña”. Director de la academia de historia de Ocaña, 2022. [https://www.ecured.cu/Luis\\_Eduardo\\_P%C3%A1ez\\_Garc%C3%ADa](https://www.ecured.cu/Luis_Eduardo_P%C3%A1ez_Garc%C3%ADa)
- [34] C. Doob, “Desigualdad social y estratificación social en la sociedad estadounidense”, Pearson Education Inc. 2013, p.18