

## ACUERDO No.023 (20 de marzo de 2013)

Por el cual se aprueban los estados financieros correspondientes a la vigencia fiscal del año 2012

### LA SALA GENERAL DE LA FUNDACIÓN DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE F.E.S.C.

En uso de sus facultades legales y,

#### CONSIDERANDO:

Que de acuerdo a los Estatutos Generales artículo 29, literal f) es función de la Sala General: "aprobar o improbar el Presupuesto Anual, el Balance General y los Estados Financieros de la Fundación, que le presente el Presidente del Consejo Superior".

Que en la sesión de Sala General del 15 de marzo de 2013 mediante acta 038, la Presidenta del Consejo Superior, presentó a la Sala General los Estados Financieros correspondientes a la vigencia fiscal del año 2012 de la Fundación de Estudios Superiores COMFANORTE F.E.S.C., integrados por los siguientes documentos: Balance General, Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Cambios de la Situación Financiera, Razones Financieras, Notas a los Estados Financieros, Certificación y Dictamen a los Estados Financieros a diciembre 31 de 2012, conforme lo contemplan los Estatutos vigentes .

Que en la misma reunión la Rectora de la Institución, acorde con lo contemplado en el capítulo IX, artículo 45 literal m de los Estatutos Generales, presentó el informe de Gestión, correspondiente a la vigencia 2012.

ACUERDO No. 023  
(Marzo 20 de 2013)

2

**ACUERDA:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** Aprobar el informe presentado por la Presidenta del Consejo Superior, correspondiente a los Estados Financieros de la Fundación de Estudios Superiores COMFANORTE FESC, de la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2012, integrados por:

**A. Balance General**

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE "FESC"					
BALANCE GENERAL					
	Nota	2012 DICIEMBRE	%	2011 DICIEMBRE	VARIACION ABSOLUTA
<b>ACTIVO</b>					
<b>CORRIENTE</b>					
CAJA		\$ -	0%	\$ -	\$ -
BANCOS	3	\$ 93.040.283,58	2%	\$ 94.176.973,02	\$ (1.136.689,44)
CUENTAS DE AHORRO	3	\$ 222.005.482,60	6%	\$ 281.800.741,33	\$ (59.595.258,73)
INVERSIONES	4	\$ 1.117.131.124,83	28%	\$ 933.524.489,30	\$ 183.606.635,53
DEUDORES	5	\$ 148.161.198,85	1%	\$ 400.866.812,12	\$ (252.705.613,27)
(-)PROV. CTAS.POR COBRAR		\$ (1.228.650,00)	0%	\$ (2.331.270,00)	\$ 1.102.620,00
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>\$ 1.579.109.439,86</b>	<b>40%</b>	<b>\$ 1.707.837.745,77</b>	<b>\$ (128.728.305,91)</b>
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>					
CONSTRUCCIONES. Y EDIFICACIONES	6	\$ 340.000.000,00	9%	\$ 340.000.000,00	\$ -
MAQUINARIA Y EQUIPO	6	\$ 115.551.522,00	3%	\$ 78.204.822,00	\$ 37.346.700,00
EQUIPO DE OFICINA	6	\$ 224.701.238,00	6%	\$ 199.381.533,00	\$ 25.319.705,00
EQUIPO DE COMP. Y COMUNIC.	6	\$ 479.257.220,00	12%	\$ 218.505.782,00	\$ 260.751.438,00
FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	6	\$ 3.990.000,00	0%	\$ 3.990.000,00	\$ -
DEPRECIACION A CUMULADA	6	\$ (357.537.835,39)	-9%	\$ (234.093.250,28)	\$ (123.444.585,11)
<b>TOTAL PROP.PLANTA Y EQUIPO</b>		<b>\$ 805.962.144,61</b>	<b>20%</b>	<b>\$ 605.988.886,72</b>	<b>\$ 199.973.257,89</b>
<b>INTANGIBLES</b>					
BIENES RECIBIDOS EN ARREND.		\$ -	0%	\$ 164.999.975,00	\$ (164.999.975,00)
DEPRECIACION A CUMULADA		\$ -	0%	\$ (82.500.000,00)	\$ 82.500.000,00
<b>TOTAL INTANGIBLES</b>			<b>0%</b>	<b>\$ 82.499.975,00</b>	<b>\$ (82.499.975,00)</b>
<b>DIFERIDO</b>					
GASTOS PAG.POR ANTICIPADO	7	\$ 23.848.000,00	1%	\$ 28.504.545,00	\$ (4.656.545,00)
CARGOS DIFERIDOS		\$ 6.480.000,00	0%	\$ 19.860.350,00	\$ (13.380.350,00)
<b>TOTAL ACTIVO DIFERIDO</b>		<b>\$ 30.328.000,00</b>	<b>1%</b>	<b>\$ 48.364.895,00</b>	<b>\$ (18.036.895,00)</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>					
BIENES DE ARTE Y CULTURA	8	\$ 59.716.184,52	2%	\$ 38.737.460,52	\$ 20.978.724,00
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>		<b>\$ 59.716.184,52</b>	<b>2%</b>	<b>\$ 38.737.460,52</b>	<b>\$ 20.978.724,00</b>
<b>VALORIZACIONES</b>					
ACCIONES	9	\$ 2.294.243,10	0%	\$ 2.294.243,10	\$ -
PROGRAMAS		\$ 1.484.867.863,00	37%	\$ 1.484.867.863,00	\$ -
<b>TOTAL VALORIZACIONES</b>		<b>\$ 1.487.162.106,10</b>	<b>38%</b>	<b>\$ 1.487.162.106,10</b>	<b>\$ -</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>\$ 3.962.277.875,09</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 3.970.591.069,11</b>	<b>\$ (8.313.194,02)</b>



ACUERDO No. 023  
(Marzo 20 de 2013)

3

FESC		FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE			
"FESC"		BALANCE GENERAL			
	Nota	2012	%	2011	VARIACION
		DICIEMBRE		DICIEMBRE	ABSOLUTA
<b>PASIVO</b>					
<b>CORRIENTE</b>					
OBLIGACIONES FINANCIERAS	10	\$ 2.194.808,44	0%	\$ 7.689.588,68	\$ (5.494.780,24)
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	11	\$ 61.563.022,92	2%	\$ 79.400.406,19	\$ (17.837.383,27)
RETENCION EN LA FUENTE	12	\$ 3.675.636,00	0%	\$ -	\$ 3.675.636,00
ICA RETENIDO	12	\$ 485.672,00	0%	\$ 286.854,00	\$ 198.818,00
RETENCION Y APORTE DE NOMINA		\$ 262.392,00	0%	\$ -	\$ 262.392,00
IMPUESTOS POR PAGAR	12	\$ 8.037.000,00	0%	\$ 2.510.000,00	\$ 5.527.000,00
OBLIGACIONES LABORARLES	13	\$ 9.223.758,00	0%	\$ 8.537.758,00	\$ 686.000,00
PASIVOS DIFERIDOS	14	\$ 267.498.325,60	7%	\$ 192.805.575,87	\$ 74.692.749,73
OTROS PASIVOS	15	\$ 101.067.050,07	3%	\$ 325.268.409,41	\$ (224.201.359,34)
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>\$ 454.007.665,03</b>	<b>11%</b>	<b>\$ 616.498.592,15</b>	<b>\$ (162.490.927,12)</b>
<b>A LARGO PLAZO</b>					
OBLIGACIONES FINANCIERAS	10	\$ 484.579.919,36	12%	\$ 659.960.840,37	\$ (175.380.921,01)
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>938.587.584,39</b>	<b>24%</b>	<b>1.276.459.432,52</b>	<b>\$ (337.871.848,13)</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
CAPITAL SOCIAL	16	\$ 473.684.294,39	12%	\$ 377.843.492,39	\$ 95.840.802,00
DONACIONES	17	\$ 529.236.898,00	13%	\$ 538.901.041,00	\$ (9.664.143,00)
RESERVA OBLIGATORIAS	18	\$ 3.324.608,28	0%	\$ 3.324.608,28	\$ -
EXCEDENTES DEL EJERCICIO		\$ 495.282.383,93	12%	\$ 251.900.388,82	\$ 243.381.995,11
SUPERAVIT POR VALORIZACION	19	\$ 1.522.162.106,10	38%	\$ 1.522.162.106,10	\$ -
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>\$ 3.023.690.290,70</b>	<b>76%</b>	<b>\$ 2.694.131.636,59</b>	<b>\$ 329.558.654,11</b>
<b>TOTAL PAS.Y PATRIMON.</b>		<b>\$ 3.962.277.875,09</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 3.970.591.069,11</b>	<b>\$ (8.313.194,02)</b>

CARMEN CECILIA QUERO  
Rector

ALVARO GONZALEZ R.  
CONTADOR

M. LEONOR ORDOÑEZ M.  
Revisor Fiscal

ACUERDO No. 023  
(Marzo 20 de 2013)

4

## B. Estado de Resultados

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE "FESC"					
ESTADO DE RESULTADOS					
INGRESOS	NOTAS	2012 DICIEMBRE	%	2011 DICIEMBRE	VARIACION ABSOLUTA
<b>ENSEÑANZA</b>	<b>21</b>				
ADMON FINANCIERA		\$ 673.983.976,80	16%	\$ 517.889.701,00	\$ 156.094.275,80
ADMINISTRACION INFORMATICA		\$ 28.030.342,00	1%	\$ 68.927.942,00	\$ (40.897.600,00)
GESTION DE NEGOCIO INTERNACIONAL		\$ 820.436.158,00	20%	\$ 732.865.463,00	\$ 87.770.695,00
GESTION DE DISEÑO DE MODAS		\$ 284.417.383,00	7%	\$ 245.598.346,00	\$ 38.819.037,00
DISEÑO PUBLICITARIO		\$ 296.143.828,00	7%	\$ 44.709.310,00	\$ 251.434.518,00
SEDE OCAÑA		\$ 119.103.384,00	3%	\$ 54.958.400,00	\$ 64.144.984,00
TECNICO PROFESIONALES		\$ 530.914.310,00	13%	\$ 796.201.678,00	\$ (265.287.368,00)
TECNOLOGIA EN REDES		\$ 49.586.247,00	1%	\$ 15.634.500,00	\$ 33.951.747,00
CICLO PROFESIONAL FESC		\$ 374.584.398,00	9%	\$ 156.977.010,00	\$ 217.607.388,00
LICENCIATURAS		\$ 133.296.259,00	3%	\$ 69.990.844,00	\$ 63.305.415,00
TECNICOS LABORALES		\$ 35.824.815,00	1%	\$ -	\$ 35.824.815,00
EXTENCION Y PROYECCION		\$ 865.813.900,00	21%	\$ 433.207.701,00	\$ 432.606.199,00
TOTAL ENSEÑANZA		\$ 4.212.135.000,80	102%	\$ 3.136.760.895,00	\$ 1.075.374.105,80
DESCUENTO EN MATRICULA		\$ (122.227.764,00)	-3%	\$ (90.331.213,84)	\$ (31.896.550,16)
<b>TOTAL INGRESO OPERACIONALES</b>		<b>4.089.907.236,80</b>	<b>99%</b>	<b>3.046.429.681,16</b>	<b>\$ 1.043.477.555,64</b>
<b>NO OPERACIONALES</b>	<b>22</b>				
RENDIMIENTOS FINANCIEROS		\$ 23.945.625,65	1%	\$ 6.431.343,79	\$ 17.514.281,86
INDEMNIZACIONES		\$ -	0%	\$ 5.074.231,00	\$ (5.074.231,00)
DIVERSOS		\$ 16.239.088,87	0%	\$ 6.117.753,00	\$ 10.121.335,87
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b>\$ 40.184.714,52</b>	<b>1%</b>	<b>\$ 17.623.327,79</b>	<b>\$ 22.561.386,73</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>4.130.091.951,32</b>	<b>100%</b>	<b>3.064.053.008,95</b>	<b>\$ 1.066.038.942,37</b>
COSTOS	NOTAS	2012 DICIEMBRE	%	2011 DICIEMBRE	VARIACION ABSOLUTA
<b>ENSEÑANZA TECNOLOGICAS</b>	<b>24</b>				
PROGRAMAS TECN.TECNOLOG.Y PROF.		\$ 1.468.052.801,89	36%	\$ 1.194.173.654,38	\$ 273.879.147,51
CICLO PROFESIONAL		\$ 70.002.825,00	2%	\$ 65.948.241,90	\$ 4.054.583,10
EXTENCION Y PROYECCION		\$ 117.866.023,00	3%	\$ 70.087.806,90	\$ 47.778.216,10
DIPLOM.ESPECIALIZ.Y CURSOS		\$ 120.794.424,00	3%	\$ -	\$ 120.794.424,00
SEDE OCAÑA		\$ 136.908.595,00	3%	\$ 93.265.010,00	\$ 43.643.585,00
CONVENIO SENA-FESC		\$ 282.464.577,00	7%	\$ 225.172.561,00	\$ 57.292.016,00
LICENCIATURAS		\$ 42.539.074,00	1%	\$ 12.408.000,00	\$ 30.131.074,00
ACTIVIDADES CONEXAS		\$ -	0%	\$ 23.065.906,00	\$ (23.065.906,00)
<b>TOTAL COSTOS DE ENSEÑANZA</b>		<b>\$ 2.238.628.319,89</b>	<b>54%</b>	<b>\$ 1.684.121.180,18</b>	<b>\$ 554.507.139,71</b>



ACUERDO No. 023  
(Marzo 20 de 2013)

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE "FESC"					
ESTADO DE RESULTADOS					
GASTOS ADMINISTRATIVOS	Notas	2012 DICIEMBRE	% DEL TOTAL	2011 DICIEMBRE	VARIACION ABSOLUTA
GASTOS DE PERSONAL	23	\$ 377.588.964,00	9%	\$ 334.611.293,00	\$ 42.977.671,00
HONORARIOS		\$ 24.176.466,00	1%	\$ 30.957.663,00	\$ (6.781.197,00)
IMPUESTOS		\$ 11.580.000,00	0%	\$ 10.104.000,00	\$ 1.476.000,00
ARRENDAMIENTOS		\$ 210.272.527,00	5%	\$ 157.686.090,00	\$ 52.586.437,00
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES		\$ 1.404.200,00	0%	\$ 6.038.000,00	\$ (4.633.800,00)
SEGUROS		\$ 17.610.374,00	0%	\$ 5.570.313,00	\$ 12.040.061,00
SERVICIOS		\$ 279.250.383,00	7%	\$ 247.399.749,00	\$ 31.850.634,00
GASTOS LEGALES		\$ 2.917.480,00	0%	\$ 11.865.773,00	\$ (8.948.293,00)
MANTENIMIENTO Y REPARACION		\$ 33.901.954,82	1%	\$ 31.450.212,00	\$ 2.451.742,82
ADECUACIONES E INSTALACIONES		\$ 31.121.007,00	1%	\$ 21.616.159,70	\$ 9.504.847,30
GASTOS DE VIAJE		\$ 29.409.084,00	1%	\$ 8.302.840,00	\$ 21.106.244,00
DEPRECIACIONES		\$ 139.944.585,11	3%	\$ 64.597.056,86	\$ 75.347.528,25
DIVERSOS		\$ 105.136.755,00	7%	\$ 67.887.224,20	\$ 37.249.530,80
PROVISIONES		\$ 7.225.155,00	0%	\$ 18.666.009,57	\$ (11.440.854,57)
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>\$ 1.271.538.934,93</b>	<b>31%</b>	<b>\$ 1.016.752.383,33</b>	<b>\$ 254.786.551,60</b>
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	23				
FINANCIEROS		\$ 112.806.212,57	3%	\$ 108.769.056,62	\$ 4.037.155,95
GASTOS EXTRAORDINARIOS		\$ 3.799.100,00	0%	\$ -	\$ 3.799.100,00
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b>\$ 116.605.312,57</b>	<b>3%</b>	<b>\$ 108.769.056,62</b>	<b>\$ 7.836.255,95</b>
<b>TOTAL DE GASTOS</b>		<b>\$ 1.388.144.247,50</b>	<b>34%</b>	<b>\$ 1.125.521.439,95</b>	<b>\$ 262.622.807,55</b>
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>		<b>\$ 3.626.772.567,39</b>	<b>88%</b>	<b>\$ 2.809.642.620,13</b>	<b>\$ 817.129.947,26</b>
REMANENT, DEL EJERC. ANTES DE IMPOTOS		503.319.383,93	12%	254.410.388,82	\$ 248.908.995,11
PROVISION IMPUESTOS		\$ 8.037.000,00	0,2%	\$ 2.510.000,00	\$ 5.527.000,00
<b>REMANT. DEL EJERCICIO NETO</b>	25	<b>\$ 495.282.383,93</b>	<b>12%</b>	<b>\$ 251.900.388,82</b>	<b>\$ 243.381.995,11</b>
<b>CARMEN QUERO DE GONZALEZ</b>				<b>ALVARO GONZALEZ ROMERO</b>	<b>M LEONOR ORDOÑEZ M</b>
RECTORA				CONTADOR	REVISOR FISCAL
				TP 9585-T	TP 13249-T

ACUERDO No. 023  
(Marzo 20 de 2013)

6

## C. Estado de Flujo de Efectivo

FESC FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC A DICIEMBRE 31 2012 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO			
	2012	2011	
<b>EFFECTIVO GENERADO</b>			
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
Resultado del Periodo	495.282.383	251.900.389	
Más :Partidas que no afectan el efectivo	155.206.740	85.773.065	
Depreciación	139.944.585	64.597.056	
Provision Deudores	7.225.155	18.666.009	
Provisión Impuesto sobre la Renta	8.037.000	2.510.000	
<b>Cambios en partidas operacionales</b>	<b>237.448.621</b>	<b>-161.792.125</b>	
Aumento de Deudores	0	-101.582.077	
Aumento Gtos Pagados por Anticipado	0	-7.536.538	
Aumento Cuentas por pagar	0	-11.622.504	
Aumento de Imptos Grávámenes y tasa	-5.527.000	-1.761.854	
Aumento obligaciones laborales	-886.000	0	
Disminución de deudores	252.705.613	0	
Disminución Gastos Pagados por Anticipado	4.656.545	0	
Otros Pasivos	-13.700.537	0	
Diferidos		-39.379.020	
Disminucion Obligaciones Laborales		89.868	
<b>FLUJO DE EFEC. NETO ACT. OPERACIÓN</b>	<b>887.937.744</b>	<b>175.881.329</b>	
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>			
Compra muebles y enseres	37.346.700	9.911.400	
Compra de Maquinaria y Equipo	25.319.705	33.891.500	
Compra bienes de Arte	0	2.534.100	
Compra equip. de Computac. Y Comunic.	106.105.889	34.424.199	
Compra otros activos	20.978.724	340.000.000	
Aumento de inversiones	183.606.636	26.575.209	
Aument, o Disminuc. de Cargos Diferidos	13.380.350	3.094.959	
<b>FLUJO DE EFEC. NETO ACTIV. INVERSION</b>	<b>-386.738.004</b>	<b>-450.431.367</b>	
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>			
Aportes Fondo Social	87.656.659	630.000.000	
Aumento Obligaciones financieras	0	385.833.324	
Disminución Obligaciones Financieras	175.380.921	-138.210.482	
Aumento(Disminución) Pasivo Diferido-Ing.Rec.x Anticipado	74.692.750	-2.963.532	
Valorizaciones		35.000.000	
Aumento(Disminución) Otros Pasivos-Ing.Rerec.Para Terceros	224.201.359	-530.000.000	
Aplicación de Utilidades 2011	0	-100.000.000	
<b>FLUJO NETO ACT. FINANCIACION</b>	<b>-561.931.689</b>	<b>279.669.310</b>	
<b>AUMENTO O DISMINUCION DE EFECTIVO O CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>-60.731.948</b>	<b>5.109.272</b>	
<b>EFFECTIVO AL INICIO DEL AÑO</b>	<b>375.777.714</b>	<b>370.668.000</b>	
<b>EFFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>315.045.766</b>	<b>375.777.714</b>	
CARMEN QUERO DE GONZALEZ		ALVARO GONZALEZ ROMERO	
RECTORA		CONTADOR	
	MERCEDES LEONOR ORDOÑEZ MANTILLA		
	REVISORIA FISCAL		



ACUERDO No. 023  
(Marzo 20 de 2013)

7

## D. Estado de Cambios en el Patrimonio

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC A DICIEMBRE 31 2012			
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO			
	2012		2011
<b>CAPITAL SOCIAL</b>			
Saldo al Inicio del Ejercicio	377.843.492		277.843.492
Aportes del Año	95.840.802		100.000.000
<b>Saldo al final del Ejercicio</b>	<b>473.684.294</b>		<b>377.843.492</b>
<b>DONACIONES</b>			
Saldo al Inicio del Ejercicio	538.901.041		8.901.041
Aportes del Año	(9.664.143)		530.000.000
<b>Saldo al final del Ejercicio</b>	<b>529.236.898</b>		<b>538.901.041</b>
<b>SUPERAVIT POR VALORIZACION</b>			
Saldo al Inicio del Ejercicio	1.522.162.106		1.487.162.106
Movimiento del año	-		35.000.000
<b>Saldo al final del Ejercicio</b>	<b>1.522.162.106</b>		<b>1.522.162.106</b>
<b>RESEVAS OBLIGATORIAS</b>			
Saldo al Inicio del Ejercicio	3.324.608		3.324.608
Traslado de Ganacia ocasional			
Traslado de año anterior			
<b>Saldo al final del Ejercicio</b>	<b>3.324.608</b>		<b>3.324.608</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>			
Saldo al Inicio del Ejercicio	251.900.388		476.309.659
Movimiento del año	495.282.384		251.900.388
Movientos de Reinversion	-251.900.388		-376.309.659
Traslado a CAPITAL			-100.000.000
<b>Saldo al final del Ejercicio</b>	<b>495.282.384</b>		<b>251.900.388</b>
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>3.023.690.290</b>		<b>2.694.131.635</b>
Las Notas del No. 1 al No. 22 son parte integral de los Estados Financieros.			
<b>CARMEN CECILIA QUERO</b> Rector		<b>ALVARO GONZALEZ ROMERO</b> Contador TP No.9585-T	
	<b>M. LEONOR ORDÓÑEZ MANTILLA</b> Revisor Fiscal TP 13249 - T		

ACUERDO No. 023  
(Marzo 20 de 2013)

8

## E. Estado de Cambios de la Situación Financiera

<b>FESC</b> FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE FESC A DICIEMBRE 31 2011 <b>ESTADO DE CAMBIOS DE LA SITUACION FINANCIERA</b> MILES DE PESOS			
RECURSOS GENERADOS (FUENTES)	2012		2011
<b>Más:(menos) Partida que no afectan el Capital de Trabajo</b>			83.263.066
Resultado del Periodo		147.169.740	
Depreciacion	139.944.585		64.597.057
Amortizacion Diferidos	0		0
Provision Deudores	7.225.155		18.666.010
<b>TOTAL RECURSOS GENERADOS POR LA OPERACIÓN</b>	<b>642.452.124</b>		<b>335.163.455</b>
<b>RECURSOS GENERADOS POR ACTIVIDADES NO OPERACIONALES (FUENTES)</b>	<b>74.692.750</b>		<b>618.419.284</b>
Disminucion de deudores a Largo Plazo	0		
Aumento de obligaciones Financieras	0		267.556.340
Aumento de Ingresos recibidos por Anticipado	74.692.750		
Reclasificacion de Otros Activos	0		
Aumento Otros Pasivos-Ing-Rec para terc	0		250.862.944
Aportes a Capital			100.000.000
<b>TOTAL RECURSOS GENERADOS FUENTES</b>	<b>717.144.874</b>		<b>953.582.739</b>
<b>USOS</b>			
Adquisicion de Equipos de oficina	25.319.705		12.455.600
Adquisicion de Maquinaria y Equipo	37.346.700		32.405.000
Adquisicion de equipos de Computacion	260.751.436		34.424.000
Adquisicion de Otros Activos	0		340.000.000
Reclasificacion deudores a largo plazo	206.333		17.091.506
Disminucion de gastos pagados por anticipado	4.656.545		0
Disminucion de Cargos Diferidos	13.380.350		0
Disminucion de obligaciones financieras LP	175.380.921		138.210.482
Disminucion de superavit de capital	9.664.143		39.379.020
disminucion de ing recibidos para terceros	224.201.359		
<b>TOTAL USOS</b>	<b>750.907.494</b>		<b>613.965.608</b>
<b>VARIACION EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>33.762.620</b>		<b>339.617.131</b>
<b>CAPITAL DE TRABAJO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>1.091.339.154</b>		<b>751.722.022</b>
<b>CAPITAL DE TRABAJO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>1.125.101.774</b>		<b>1.091.339.154</b>
<i>Cecilia Quero</i>		<i>Alvaro Gonzalez Romero</i>	
Carmen Cecilia Quero		Alvaro Gonzalez Romero	
Gerente		Contador TP No - T	
	<i>M. Leonor Ordoñez Mantilla</i>		
	M. Leonor Ordoñez Mantilla		
	Revisoria Fiscal		



ACUERDO No. 023  
(Marzo 20 de 2013)

9

## F. Índices Financieros

 <b>FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES COMFANORTE</b> <b>FESC</b> <b>A DICIEMBRE 31 del 2012</b>			
RAZONES FINANCIERAS	2012	2011	INTERPRETACION
1. RAZON DE LIQUIDEZ	3,48%	2,77%	POR CADA PESO QUE LA FESC ADEUDA CUENTA CON \$3,61 PESOS DEL ACTIVOS DE RESPALDO
2. PRUEBA ACIDA	3,48%	2,77%	POR CADA PESO QUE LA FESC ADEUDA CUENTA CON \$3,61 PESOS DE ACTIVOS PARA CUBRIR SUS OBLIGACIONES EN FORMA INMEDITA
3. NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	23,69%	32%	LA PARTICIPACION DE LOS ACREEDORES EN EL 2012 ES DEL 23,69%
4. RENTABILIDAD PATRIMONIO	16,38%	9%	DEL TOTAL DEL PATRIMONIO EL 16,38% CORRESPONDE A LA UTILIDAD
5. MARGEN DE UTILIDAD	12,00%	8%	DEL TOTAL DE LOS INGRESO DEL AÑO QUEDO UNA UTILIDAD DE 12, %
4. CAPITAL DE TRABAJO	\$ 1.126.101.775	\$ 1.091.339.154	CUENTA CON \$ 1.141,175,775 DE CAPITAL DE TRABAJO

  
**CARMEN QUERO DE GONZALEZ**  
 RECTOR

  
**ALVARO GONZALEZ ROMERO**  
 CONTADOR  
 TP 9585-T

  
**M. LEONOR ORDOÑEZ MANTILLA**  
 REVISOR FISCAL  
 TP 13249-T

SA

ACUERDO No. 023  
(Marzo 20 de 2013)

10

G. El resumen de presupuestos, costos y gastos, se sintetiza en el siguiente cuadro, el cual fue aprobado en todas sus partes:

PRESUPUESTO INGRESOS, GASTOS Y COSTOS		
	2012	2011
TOTAL INGRESOS	\$ 4.130.091.951.32	\$ 3.064.053.008.95
TOTAL GASTOS	\$ 1.388.144.247.50	\$1.125.521.439.95
TOTAL COSTOS	\$ 2.238.628.319.89	\$1.684.121.180.18

H. Las notas a los Estados Financieros, se relacionan en el Anexo 1, el cual hace parte integral de este Acuerdo.

**ARTICULO SEGUNDO:** Aprobar la distribución de excedentes del año 2012 conforme se detallan a continuación:

PLAN DE INVERSIÓN	
OBLIGACIONES FINANCIERAS (canceladas en la vigencia 2012)	\$180.000.000
ADQUISICIÓN EQUIPOS, LICENCIAS Y MEDIOS DIDÁCTICOS	255.000.000
ADQUISICIÓN VEHÍCULO	60.000.000
TOTAL	\$495.000.000



ACUERDO No. 023  
(Marzo 20 de 2013)

11

**ARTICULO TERCERO:** El presente acuerdo rige a partir de la fecha de su expedición.

Dado en San José de Cúcuta, a los 20 días del mes de marzo de 2013

**PUBLIQUESE Y CUMPLASE,**



**ALBERTO GONZÁLEZ DÁVILA**  
Presidente



**MARLENE CECILIA DUQUE EUGENIO**  
Secretaria General